



**ΜΙΧΑΗΛ ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ
«ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΖΥΜΗ»**

Αριθμός μητρώου Ανωνύμων Εταιρειών: 49003/62/01/0110
Αριθμός Γενικού Εμπορικού Μητρώου: 58429504000

**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ),
ΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ**

Οι συνημμένες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «ΜΙΧΑΗΛ ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ» στις 14 Μαΐου 2026 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση www.elzymi.gr.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΣΕΛΙΔΑ

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	3
Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου	6
Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τις χρήσεις που έληξαν την 31 ^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024	29
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31 ^{ης} Δεκεμβρίου 2025 και 2024	30
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024	31
Κατάσταση Ταμειακών Ροών για τις χρήσεις που έληξαν την 31 ^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024	32
Σημειώσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις της 31 ^{ης} Δεκεμβρίου 2025 και 2024	33

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «ΜΙΧΑΗΛ ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ»

Έκθεση Ελέγχου επί των Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «ΜΙΧΑΗΛ ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, την κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και την κατάσταση ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων συμπεριλαμβανομένης της πληροφόρησης σχετικά με τις ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας «ΜΙΧΑΗΛ ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ» κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, και σε οποιεσδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδης σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης επί των οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα Δ.Π.Ε., όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα Δ.Π.Ε. όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν. 4548/2018, σημειώνουμε ότι:

- α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025.
- β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας για την Εταιρεία και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Θεσσαλονίκη, 15 Μαΐου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Ιωάννης Ν. Καλογεράς

A.M. ΣΟΕΛ : 46761

Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Φραγκοκκλησιάς 3α & Γρανικού, 151 25 Μαρούσι

A.M. ΣΟΕΛ: E 120

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
"ΜΙΧΑΗΛ ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.ΤΡΟΦΙΜΩΝ"
ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ
ΤΟΥ ΕΤΟΥΣ 2026 ΓΙΑ ΤΑ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2025**

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 136 του Ν.2190/1920, όπως έχει αντικατασταθεί από 01/01/2019 από το άρθρο 150 του Ν.4548/2018, για εταιρείες που συντάσσουν οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.).

1. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2025

Σύνοψη

Η ΜΙΧΑΗΛ ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ («ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΖΥΜΗ») (εφεξής «η Εταιρεία») είναι Ανώνυμη Εταιρεία που ιδρύθηκε στην Ελλάδα και η έδρα της βρίσκεται στη διεύθυνση: 1η οδός ΒΙ.ΠΕ.Θ., Σίνδος ΟΤ24, Δημοτική Κοινότητα Νεοχωρούδας του Δήμου Ωραιοκάστρου, Τ.Κ. 57022. Η κύρια δραστηριότητα της Εταιρείας είναι η παραγωγή και η πώληση καταψυγμένων προϊόντων ζύμης – σφολιάτας.

Το 2025, η Εταιρεία, με κινητήρια δύναμη το κανάλι των εξαγωγών, κατέγραψε σημαντική αύξηση πωλήσεων της τάξεως του 6,2%, οι οποίες διαμορφώθηκαν σε € 162,1 εκατ., διατηρώντας την ηγετική θέση στον τομέα δραστηριότητάς της. Σε επίπεδο λειτουργικής κερδοφορίας, τα αποτελέσματα προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων ανήλθαν σε € 27,2 εκατ. έναντι € 25,4 εκατ. το 2024 (συμπεριλαμβανομένου και του ΔΠΧΑ 16). Εξαιρουμένου του ΔΠΧΑ 16, τα αναπροσαρμοζόμενα ΚΠΦΤΑ διαμορφώθηκαν σε € 26.996 το 2025 σε σχέση με € 25.209 το 2024.

Η Εταιρεία, συνέχισε να υλοποιεί με επιτυχία το μακροπρόθεσμο επιχειρησιακό της πλάνο, βασικοί πυλώνες του οποίου αποτελούν:

- Η υψηλή ποιότητα και η μέγιστη ασφάλεια των προϊόντων, η οποία αποτελεί αδιαπραγμάτευτη αρχή για την εταιρεία
- Η ανάπτυξη νέων καινοτόμων προϊόντων
- Η περαιτέρω ανάπτυξη των εξαγωγικών δραστηριοτήτων

με σαφή στόχο, την καθημερινή προσφορά στους καταναλωτές ασφαλών και ποιοτικών προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας, πάντα με βασικό μοχλό δύναμης το ανθρώπινο δυναμικό.

Η Εταιρεία το 2025, συνέχισε το επενδυτικό της πλάνο για την επέκταση των παραγωγικών της υποδομών και την βελτιστοποίηση της παραγωγικής της διαδικασίας. Οι επενδύσεις το 2025 ανήλθαν σε € 4,2 εκατ. και αφορούν κυρίως νέο μηχανολογικό εξοπλισμό.

Επιπλέον, στο πλαίσιο συνεχούς ανάπτυξης και ενίσχυσης του αποτυπώματός της στην αγορά καταψυγμένων ζυμών και ιδιαίτερα στην περιοχή της Κρήτης, η Εταιρεία τον Ιούλιο του 2025, προχώρησε στην εξαγορά του 100% της εταιρίας «ΤΡΟΦΟΓΝΟΣΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.».

Επώνυμα προϊόντα Αγορά, Μεριδία, Ενέργειες

Η αγορά της καταψυγμένης ζύμης συνεχίζει την ανοδική πορεία των τελευταίων ετών, με την χρονιά να κλείνει **+7,9% σε όγκο** και **+7.3% σε αξία**. Η ανάπτυξη αυτή αντικατοπτρίζει την αυξημένη διείσδυση και

χρήση της κατηγορίας, η οποία ενισχύθηκε από έντονες προωθητικές ενέργειες σε επίπεδο τιμής και από λανσαρίσματα νέων προϊόντικών κατηγοριών.

Ιδιαίτερα θετική ήταν η πορεία πωλήσεων των επωνύμων προϊόντων της εταιρείας κατά την διάρκεια του 2025 με την **Χρυσή Ζύμη** να διατηρεί τα μερίδιά της σταθερά σε σχέση με το προηγούμενο έτος παρά το έντονο ανταγωνιστικό περιβάλλον και την ισχυρή ανάπτυξη των προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας (**13.2%** σε όγκο και **16.4%** σε αξία). Σημαντική είναι η κατάκτηση της ηγετικής θέσης στα επώνυμα προϊόντα, και ειδικότερα στην κατηγορία των **φύλλων ζύμης** με μερίδιο σε αξία **16.5% (+1.8 μμ vs YA)** καθώς και στα **πιτάκια** με μερίδιο αξίας **17,8% (+0,5 μ.μ.)** αποτέλεσμα δημιουργικής και στοχευμένης συνεχούς επικοινωνίας.

Η στρατηγική marketing για το 2025 δίνοντας έμφαση στην καινοτομία, την ανάδειξη της προστιθέμενης αξίας των προϊόντικών της σειρών με στόχο την ενδυνάμωση και βιωσιμότητας της μάρκας, επικεντρώθηκε στις παρακάτω ενέργειες:

α) Στην μέγιστη αξιοποίηση βασικών προϊόντικών σειρών όπως οι **Χορευτές** και η **Μπουγάτσα** καθώς και των **vegan -νηστίσιμων προϊόντων**, ενδυναμώνοντας τις υπάρχουσες επικοινωνίες και προωθητικές ενέργειες με κεντρικό μήνυμα «Αυτό σημαίνει Φροντίδα. Κύριος στόχος η συγκράτηση της ανταγωνιστικής θέσης της Χρυσής Ζύμης στην κατηγορία πιτών καθώς και η αύξηση πωλήσεων των νηστίσιμων προϊόντων την περίοδο της υψηλής εποχικότητας σε συνδυασμό με την υπενθύμιση των αξιών της μάρκας όπως η υψηλή ποιότητα, η φροντίδα, η παράδοση και η ποικιλία. Η καμπάνια περιλάμβανε τηλεοπτικό σποτ, καταχωρήσεις, digital επικοινωνία, outdoor και Social media.

β) Στην συνέχιση της επιτυχημένης δημιουργικής καμπάνιας με τίτλο «**Να δίνεις γεύση στη Φαντασία!**», για την προϊόντική σειρά **Mivi Strudel**. Μία δυναμική καμπάνια όπου αναπτύχθηκε σε πολλαπλά μέσα όπως τηλεόραση, digital, social media και καταχωρήσεις, σε στοχευμένο κοινό την περίοδο υψηλής εποχικότητας. Μέσα από την πρωτοποριακή διαδραστική creative πλατφόρμα επικοινωνίας με μια σειρά videos και πρωταγωνιστές τα πιτσιρίκια, δημιουργήθηκε αυθεντικό περιεχόμενο όπου ανέδειξε αποτελεσματικά τα καινοτόμα μοναδικά, προϊόντικά χαρακτηριστικά, συνδέοντας άμεσα την χρήση του προϊόντος με το κοινό στόχος. Η συγκεκριμένη καμπάνια βραβεύτηκε για την καινοτομία και την αποτελεσματικότητα της. Παράλληλα, με στόχο την αύξηση της δοκιμής- χρήσης, το πλάνο ενισχύθηκε με προωθητικές ενέργειες και την διενέργεια γευστικών δοκιμών μέσα στα καταστήματα συμβάλλοντας σε αύξηση των μεριδίων στην κατηγορία.

γ) Στην προβολή, προώθηση και ανάδειξη της προστιθέμενης αξίας και ποικιλίας των **πιτακιών Χρυσή Ζύμη** (σπιτικά τρίγωνα, sousaminia, κουρού κτλ) , μέσω ευρηματικής digital always on επικοινωνίας, ραδιοφωνικού σποτ και διαφοροποιημένων προωθητικών ενεργειών που αξιοποίησαν εποχικότητα και περίσταση χρήσης, και οδήγησαν στην κατάκτηση της ηγετικής θέσης στα επώνυμα προϊόντα της κατηγορίας πιτάκια.

δ) Στην περαιτέρω ανάπτυξη της προϊόντικής σειράς **Pizza** στο κοινό στόχος, με ανανεωμένη δημιουργική επικοινωνιακή καμπάνια στο ραδιόφωνο και σε digital περιβάλλον, αξιοποιώντας την περίσταση χρήσης και την εποχικότητα (summer essential food). Η Χρυσή ζύμη πρωτοπορώντας υλοποίησε 360° Retail Media στρατηγική σε συνεργασία με συγκεκριμένη αλυσίδα super market, η οποία συνδύασε με μοναδικό τρόπο τη δημιουργικότητα, την καινοτομία και τις σύγχρονες τάσεις στα Retail Media, συνδυάζοντας τόσο το φυσικό όσο και το ψηφιακό περιβάλλον με πολύ εντυπωσιακά μετρήσιμα αποτελέσματα. Το επικοινωνιακό πλάνο πλαισιώθηκε με προωθητικές ενέργειες και γευστικές δοκιμές μέσα στα καταστήματα με στόχο την αύξηση των πωλήσεων και την ανάδειξη της γευστικής υπεροχής της πίτσας Χρυσή Ζύμη. Η συγκεκριμένη καμπάνια διακρίθηκε με **Χρυσό βραβείο** για την αποτελεσματικότητα της στην κατηγορία **Retail & Commerce Media** από τον κορυφαίο διεθνή θεσμό **IABB MIXX awards**.

ε) Στην δημιουργία και προβολή συνταγών με φύλλα Χρυσή Ζύμη αξιοποιώντας συνεργασίες με σημαντικούς opinion leaders, chef & influencers για την προώθηση των προϊόντων σε στοχευμένα κοινά κατά περίπτωση με στόχο τη διεύθυνση, την αύξηση χρήσης, την ανάδειξη των προϊόντικών χαρακτηριστικών και την ενίσχυση της σύνδεσης με την μάρκα. Παράλληλα υποστηρίχθηκε η σειρά των φύλλων και από έντυπη

επικοινωνία και υλοποιήθηκε πληθώρα τοποθετήσεων των προϊόντων με σε ενημερωτικές, μαγειρικές και ψυχαγωγικές εκπομπές για την προβολή τους στο καταναλωτικό κοινό

Σε ένα πολύ έντονα ανταγωνιστικό περιβάλλον καθ' όλη την διάρκεια του 2025, η στρατηγική marketing της εταιρείας σε συνδυασμό με ένα δυναμικό πλάνο προωθητικών εκπαιδευτικών ενεργειών μέσα στα καταστήματα, υποστήριξε την ανάπτυξη της αγοράς, ενίσχυσε την κατανάλωση και οδήγησε στην αύξηση των πωλήσεων της Χρυσής ζύμης και στη σταθεροποίηση της θέσης της στην αγορά.

Οι εξαγωγές και το 2025 συνεχίζουν να καταγράφουν μια εντυπωσιακά δυναμική πορεία, σημειώνοντας διψήφιο ρυθμό ανάπτυξης προερχόμενη από υπάρχουσες συνεργασίες και προϊόντα, αλλά και από νέους πελάτες στην Ευρώπη, Καναδά, και Αμερική. Η εταιρεία έχοντας ήδη πολύ καλές συνεργασίες στο εξωτερικό, επένδυσε περαιτέρω στην εξωστρέφεια και την ανάπτυξη στη διεθνή αγορά είτε μέσω εξαγωγών στο κανάλι του **Food Service**, είτε μέσω της δημιουργίας προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας, είτε με την προώθηση του **Retail brand Elzymi**.

Το διεθνές **Retail brand Elzymi** το οποίο είναι βασισμένο στο brand identity και τις αξίες της επιτυχημένης μάρκας στην ελληνική αγορά Χρυσή Ζύμη δημιουργήθηκε έχοντας ως όραμα την διάδοση της ελληνικής διατροφικής σοφίας σε όλο τον κόσμο και με σκοπό να καλύψει τις διαφορετικές ανάγκες των αγορών του εξωτερικού. Βρίσκεται ήδη σε μεγάλους retailers στην αγορά του Καναδά και της Ευρώπης, με συνεχή διεύρυνση τοποθετήσεων σε νέες αγορές και πελατολόγιο. Η προϊοντική γκάμα περιλαμβάνει αγαπημένες παραδοσιακές ελληνικές γεύσεις που αναδεικνύουν και επικοινωνούν στη διεθνή αγορά τον ελληνικό διατροφικό πλούτο.

Το ποσοστό των **εξαγωγών** στον συνολικό τζίρο έχει πλέον ξεπεράσει το **50%**, θέτοντας την παγκόσμια επέκταση της εταιρείας ως έναν από τους βασικούς πυλώνες ανάπτυξης της και συμβάλλοντας σημαντικά στην εξαγωγική δραστηριότητα και οικονομική ανάπτυξη της χώρας.

Μεταβολές Οικονομικών μεγεθών

Τα βασικά στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας καθώς και οι λογιστικές αρχές που εφαρμόζει η Εταιρεία περιγράφονται αναλυτικά στις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων που αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Συνολικών Αποτελεσμάτων

Πωλήσεις

Οι πωλήσεις της Εταιρείας ανήλθαν στο ποσό των € 162,1 εκατ. καταγράφοντας αύξηση της τάξης του 6,2 % σε σχέση με τις πωλήσεις ύψους € 152,6 εκατ. στη χρήση 2024.

Μικτά κέρδη

Τα μικτά κέρδη της Εταιρείας ανήλθαν στο ποσό των € 45,3 εκατ., έναντι € 40,8 εκατ. την προηγούμενη χρήση και το μικτό περιθώριο κέρδους της ανήλθε σε 28,0% έναντι 26,8% στην αντίστοιχη περσινή περίοδο. Η περαιτέρω ενδυνάμωση της εξαγωγικής δραστηριότητας που είχε θέσει ως στρατηγικό πλάνο η Διοίκηση της Εταιρείας με προϊόντα προστιθέμενης αξίας, συνδυαστικά με κινήσεις περιορισμού του παραγωγικού κόστους είχε ως επακόλουθο την θετική μεταβολή του μικτού περιθωρίου κέρδους κατά 1,2%.

Έξοδα διοίκησης, διάθεσης

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης της Εταιρείας ανήλθαν στο ποσό των € 23,6 εκατ. έναντι € 21,0 εκατ., την προηγούμενη χρήση. Η αύξηση οφείλεται κυρίως στην ενίσχυση των διοικητικών δομών της Εταιρείας, η οποία κρίθηκε αναγκαία για την υποστήριξη της αναπτυξιακής της πορείας. Επιπλέον, καταγράφηκε αύξηση των δαπανών διακίνησης, ως αποτέλεσμα της μεταβολής του όγκου πωλήσεων

και της αντίστοιχης επιβάρυνσης του κόστους logistics. Παράλληλα, η Εταιρεία προέβη σε αυξημένες επενδύσεις επικοινωνίας και προβολής στα μέσα ενημέρωσης, καθώς και σε δαπάνες προώθησης των εμπορικών σημάτων (brand names), με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της παρουσίας της στις υφιστάμενες και νέες αγορές.

Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)

Τα κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων της Εταιρείας, ανήλθαν κατά τη χρήση 2025, σε € 27,2 εκατ., έναντι € 25,4 εκατ. στη χρήση 2024. Εξαιρουμένου του ΔΠΧΑ 16, τα αναπροσαρμοζόμενα ΚΠΦΤΑ διαμορφώθηκαν σε € 26.996 το 2025 σε σχέση με € 25.209 το 2024.

Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα

Τα συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα κατά τη χρήση 2025, στην Εταιρεία ανήλθαν σε έξοδα € 1,3 εκατ., έναντι εσόδων € 8,7 εκατ. στη χρήση 2024. Σημειώνεται ότι το 2024 συμπεριλαμβάνεται στο σχετικό κονδύλι έσοδο ποσού €10,6 εκατ. που σχετίζεται με την αποεπένδυση στην Ιωνική Σφολιάτα, κατά συνέπεια τα συγκρίσιμα χρηματοοικονομικά έξοδα ανέρχονταν σε € 1,9 εκατ..

Αποτελέσματα προ φόρων

Τα κέρδη προ φόρων για τη χρήση 2025, αυξήθηκαν κατά 12,5% και ανήλθαν στην Εταιρεία σε € 22,5 εκατ., έναντι € 20,0 εκατ. τη χρήση 2024. Σημειώνεται ότι τα δημοσιευμένα κέρδη προ φόρων το 2024 (€30,6 εκατ.) συμπεριλαμβάνουν και το κέρδος 10,6 εκατ. που προέκυψε από την πώληση του 34% της συμμετοχής της Εταιρείας στην Ιωνική Σφολιάτα.

Φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος ανήλθε για τη χρήση 2025, στην Εταιρεία σε € 5,3 εκατ., έναντι € 4,9 εκατ. την αντίστοιχη περσινή περίοδο.

Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους

Τα καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους στη χρήση 2025 ανήλθαν στο ποσό ύψους € 17,1 εκατ. έναντι € 15,2 εκατ. την αντίστοιχη περσινή περίοδο βελτιωμένα κατά € 1,9 εκατ.. Σημειώνεται ότι τα δημοσιευμένα κέρδη μετά φόρων το 2024 (€ 25,7 εκατ.) συμπεριλαμβάνουν και το κέρδος € 10,6 εκατ. που προέκυψε από την πώληση του 34% της συμμετοχής της Εταιρείας στην Ιωνική Σφολιάτα.

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Χρηματικά Διαθέσιμα και Δανεισμός: Τα χρηματικά διαθέσιμα στη χρήση 2025 ανήλθαν, στην Εταιρεία σε € 26,1 εκατ., έναντι € 31,0 εκατ. στη χρήση 2024.

Ο τραπεζικός δανεισμός της Εταιρείας τη χρήση 2025 ανήλθε σε € 30,1 εκατ. έναντι € 28,2 εκατ. στη χρήση 2024.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές δραστηριότητες: Οι καθαρές λειτουργικές ροές στη χρήση 2025 ανήλθαν στην Εταιρεία σε εισροή ύψους € 22,9 εκατ. έναντι εισροής € 25,1 εκατ. στο 2024.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες: Οι καθαρές επενδυτικές ροές στην Εταιρεία, ανήλθαν σε εκροή ύψους € 5,7 εκατ. έναντι εισροής € 7,1 εκατ. στο 2024 επηρεασμένα από την εισροή του τιμήματος της πώλησης της Ιωνικής Σφολιάτας.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες: Οι καθαρές χρηματοοικονομικές ροές στην Εταιρεία ανήλθαν σε εκροή ύψους € 22,1 εκατ. έναντι εκροής € 12,8 εκατ. στο 2024.

Αριθμοδείκτες

Οι βασικότεροι χρηματοοικονομικοί δείκτες που εκφράζουν την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας παρουσιάζονται παρακάτω:

Αριθμοδείκτες αποδόσεως και αποδοτικότητας		31.12.2025	31.12.2024
Κέρδη προ φόρων / Πωλήσεις	Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει τη συνολική απόδοση της Εταιρείας σε σύγκριση με τα Συνολικά Έσοδα	13,9%	20,1%
Κέρδη προ φόρων / Ίδια Κεφάλαια	Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την αποδοτικότητα των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας	48,1%	57,7%
Μικτό Κέρδος / Πωλήσεις	Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει το ποσοστιαίο μέγεθος του μικτού κέρδους επί των πωλήσεων	28,0%	26,7%
Αριθμοδείκτες οικονομικής διάρθρωσης		31.12.2025	31.12.2024
Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Σύνολο Ενεργητικού	Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την αναλογία κεφαλαίων που έχει διατεθεί σε κυκλοφοριακό ενεργητικό	55,1%	58,7%
Μη κυκλοφορούν Ενεργητικό / Σύνολο Ενεργητικού	Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την αναλογία κεφαλαίων που έχει διατεθεί σε πάγιο ενεργητικό	44,9%	41,3%
Ίδια κεφάλαια / Σύνολο υποχρεώσεων	Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την οικονομική αυτάρκεια της Εταιρείας	66,8%	79,2%
Σύνολο Υποχρεώσεων / Σύνολο Παθητικού	Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την δανειακή εξάρτηση της Εταιρείας	60,0%	55,8%
Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο Παθητικού	Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την δανειακή εξάρτηση της Εταιρείας	40,0%	44,2%
Ίδια κεφάλαια / Μη κυκλοφορούν Ενεργητικό	Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει το βαθμό χρηματοδοτήσεως των ακινητοποιήσεων από τα Ίδια Κεφάλαια	89,2%	106,9%
Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει τη δυνατότητα της Εταιρείας να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις με τα στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού	166,3%	187,3%
Κυκλοφορούν Ενεργητικό μείον Αποθέματα)/ Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την άμεση ρευστότητα της Εταιρείας	137,1%	162,1%
Μέσος Όρος Αποθεμάτων / Κόστος Πωληθέντων	Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Αποθεμάτων	32	30
Μέσος Όρος Εμπορικών Απαιτήσεων / Πωλήσεις	Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Εμπορικών Απαιτήσεων	56	67
Μέσος Όρος Εμπορικών Υποχρεώσεων / Κόστος Πωληθέντων	Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Εμπορικών Υποχρεώσεων	92	91
Κυκλοφοριακή Ταχύτητα (Αποθεμάτων + Απαιτήσεων) - Εμπορικών Υποχρεώσεων	Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει τον Κύκλο μετατροπής μετρητών	-3	6

Περιγραφή εγκαταστάσεων – υποκαταστημάτων

Η Εταιρεία κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025 διαθέτει τις κατωτέρω εγκαταστάσεις ως εξής:

<u>Είδος Εγκατάστασης</u>	<u>Διεύθυνση</u>	<u>Πόλη</u>	<u>Ακίνητο</u>
Έδρα-Εργοστάσιο	1η Οδός ΒΙ.ΠΕ. Θεσσαλονίκης Τ.Κ. 57022 Β.Τ. 24	ΒΙ.ΠΕ. Θεσσαλονίκης	Ιδιόκτητο
Εργοστάσιο	Α1 Οδός ΒΙ.ΠΕ. Θεσσαλονίκης Τ.Κ. 57022 Β.Τ. 22	ΒΙ.ΠΕ. Θεσσαλονίκης	Ιδιόκτητο
Εργοστάσιο	Α1 Οδός ΒΙ.ΠΕ. Θεσσαλονίκης Τ.Κ. 57022 Β.Τ. 23	ΒΙ.ΠΕ. Θεσσαλονίκης	Ιδιόκτητο
Αποθήκη	1η Οδός ΒΙ.ΠΕ. Θεσσαλονίκης Τ.Κ. 57022 Ο.Τ. 24 (Κτίριο Υλικών Συσκευασίας)	ΒΙ.ΠΕ. Θεσσαλονίκης	Ιδιόκτητο
Υποκατάστημα	Θέση Κλαριά Δ.Δ.Μπάφρας Ανατολή Ιωαννίνων Τ.Κ.45500	Ιωάννινα	Μισθωμένο
Υποκατάστημα	Θέση Πουσί Χατζή -Αγ.Γεώργιος Οδός Ερμού ΒΙ.ΠΑ.Παιανία	Αθήνα	Μισθωμένο
Υποκατάστημα	Ρίο Πατρών Τ.Κ. 26504	Πάτρα	Μισθωμένο
Υποκατάστημα	Λεωφ.Ρόδου-Λίνδου 212 Ρόδος Τ.Κ. 85100	Ρόδος	Μισθωμένο

Μερίσματα

Κατά τη διάρκεια του 2025 η Εταιρεία διένειμε μέρισμα ποσού ύψους € 23,5 εκατ.

Ίδιες μετοχές

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία δεν κατείχε ίδιες μετοχές.

2. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2026

Η στρατηγική της Εταιρείας για τη χρήση 2026 επικεντρώνεται στην περαιτέρω ενίσχυση των εξαγωγικών της δραστηριοτήτων και στη διεύρυνση της επιχειρηματικής της παρουσίας. Κύριος στόχος αποτελεί η αύξηση του μεριδίου αγοράς στους τομείς όπου ήδη δραστηριοποιείται, καθώς και η είσοδος σε νέες αγορές, με ιδιαίτερη έμφαση στις αγορές του εξωτερικού. Παράλληλα, η Εταιρεία επιδιώκει τον εμπλουτισμό της προϊοντικής της γκάμας και τον εξορθολογισμό του κόστους μέσω της υλοποίησης του επενδυτικού της πλάνου.

Στο νέο βιομηχανοστάσιο, στο Βιομηχανικό τετράγωνο 23 της ΒΙ.ΠΕ.Θ. η Εταιρεία συνεχίζει την υλοποίηση του επενδυτικού της πλάνου, κατασκευάζοντας το νέο Θάλαμο Κατάψυξης, εγκαθιστώντας νέες γραμμές παραγωγής, για την κάλυψη των μελλοντικών αναγκών της αγοράς της καταψυγμένης ζύμης και πίτσας όπου δραστηριοποιείται. Το επενδυτικό πλάνο για το 2026, ύψους 6,25 εκατ., έχει ως κύριους άξονες τα κάτωθι:

- Θάλαμο Κατάψυξης στο ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ 3,
- Νέες γραμμές παραγωγής,
- Νέα τούνελ ψύξης
- Εγκατάσταση Φ/Β πάνελ

Κατά το πρώτο τρίμηνο του 2026, η κλιμάκωση της διένεξης μεταξύ ΗΠΑ–Ισραήλ και Ιράν επέφερε πρόσθετες πιέσεις στις αγορές φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας, οδηγώντας σε αυξημένη μεταβλητότητα και περιορισμένη δυνατότητα αξιόπιστης πρόβλεψης του σχετικού κόστους.

Οι γεωπολιτικές εξελίξεις στη Μέση Ανατολή έχουν επίσης δημιουργήσει συνθήκες αβεβαιότητας ως προς την εξέλιξη των τιμών πρώτων υλών και υλικών συσκευασίας, χωρίς να είναι δυνατή η διαμόρφωση ασφαλών εκτιμήσεων για τη μελλοντική τους πορεία. Περαιτέρω, η εν λόγω αστάθεια δύναται να επηρεάσει:

- τα μεταφορικά και ναυτιλιακά κόστη,
- τη λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας,
- τις συναλλαγματικές ισοτιμίες,
- το κόστος χρηματοδότησης,
- καθώς και το γενικότερο πληθωριστικό περιβάλλον.

Η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά τις εξελίξεις και αξιολογεί τις πιθανές επιπτώσεις τους στη δραστηριότητα της Εταιρείας. Με βάση τα διαθέσιμα δεδομένα κατά την ημερομηνία σύνταξης των

οικονομικών καταστάσεων, εκτιμάται ότι οι στόχοι πωλήσεων και κερδοφορίας για τη χρήση 2026 είναι επιτεύξιμοι, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα σημειωθούν περαιτέρω σημαντικές διακυμάνσεις στις τιμές ενέργειας, πρώτων υλών και μεταφορικών, ούτε επιδείνωση του γεωπολιτικού περιβάλλοντος.

3. ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Οι Οικονομικές Καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2025 έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης δραστηριότητας (going concern).

Τρέχουσες Συνθήκες Ελληνικής Οικονομίας

Κίνδυνοι μακροοικονομικού περιβάλλοντος

Οι εκτιμήσεις για τις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας για το 2026, περιλαμβάνουν κινδύνους, οι οποίοι, προέρχονται κατά κύριο λόγο από το εξωτερικό περιβάλλον και ειδικότερα τις γεωπολιτικές εξελίξεις.

Ως εκ τούτου, η Διοίκηση δεν είναι σε θέση να προβλέψει με ακρίβεια ενδεχόμενες αρνητικές εξελίξεις στην ελληνική ή και την παγκόσμια οικονομία και την επίδραση που θα έχουν στις δραστηριότητές της. Παρόλα αυτά, λειτουργώντας σε αυτό το αβέβαιο οικονομικό περιβάλλον, αξιολογεί συνεχώς την κατάσταση, σχεδιάζει και υλοποιεί τις όποιες αναγκαίες παρεμβάσεις, προκειμένου να ελαχιστοποιηθούν οι επιπτώσεις στις δραστηριότητές της.

Επιχειρησιακοί κίνδυνοι

Κίνδυνος Πωλήσεων

Ο κίνδυνος πωλήσεων αναφέρεται σε ανασταλτικούς παράγοντες για την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών της Εταιρείας που επηρεάζονται - κυρίως - από την πορεία της ελληνικής οικονομίας, καθώς και από την πορεία των αγορών εξωτερικού που δραστηριοποιείται. Βασικοί παράγοντες που θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά την ανάπτυξη των πωλήσεων της Εταιρείας, είναι όλοι εκείνοι που θα μπορούσαν να επηρεάσουν το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών, (π.χ. μακροοικονομικοί παράγοντες, απασχόληση, μέτρα δημοσιονομικού χαρακτήρα κ.τ.λ.)

Η στρατηγική της Εταιρείας για την πιο αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων εστιάζεται στη διαρκή προσήλωση στους στρατηγικούς πυλώνες που έχει θέσει, (συνεχείς προϊόντικές καινοτομίες, έμφαση στην ποιότητα, εξωστρέφεια, ενδυνάμωση των καναλιών επικοινωνίας με τους πελάτες, βελτιστοποίηση παραγωγικής διαδικασίας κ.λπ.), με στόχο να προσφέρει προϊόντα υψηλής προστιθέμενης αξίας στους καταναλωτές, σε ανταγωνιστικές τιμές, ενώ παράλληλα εντείνει τις προσπάθειες μεγέθυνσης της βάσης καταναλωτών με την εξωστρεφή στρατηγική ανάπτυξης των εξαγωγών.

Λειτουργικός κίνδυνος

Ο λειτουργικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος που απορρέει από πιθανή αδυναμία των συστημάτων τεχνολογίας που χρησιμοποιούνται σε όλο το φάσμα της λειτουργίας της Εταιρείας, του μηχανολογικού εξοπλισμού που συνδέεται με την παραγωγική διαδικασία, των συστημάτων ελέγχου των λειτουργικών διαδικασιών καθώς και ο κίνδυνος που προέρχεται από ανθρώπινο λάθος και φυσικές καταστροφές.

Η Διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει και ανανεώνει συστηματικά τις οδηγίες που εκδίδονται για την λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και των λοιπών λειτουργικών τμημάτων. Λαμβάνει μέτρα για την προστασία των εργαζομένων καθώς και μέτρα για την συντήρηση, αναβάθμιση και ανανέωση όλου του υλικοτεχνικού εξοπλισμού προκειμένου να διασφαλίσει την απρόσκοπτη λειτουργία τους.

Κίνδυνος συμμόρφωσης

Ο κίνδυνος συμμόρφωσης είναι ο κίνδυνος χρηματικής απώλειας, συμπεριλαμβανομένης και απώλειας από πρόστιμα και άλλες ποινές, που απορρέει από τη μη συμμόρφωση με τους νόμους και κανονισμούς της πολιτείας. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση της Εταιρείας, αλλά και μέσω άλλων ασφαλιστικών δικλείδων που εφαρμόζονται.

Κίνδυνος απώλειας φήμης

Ο κίνδυνος αυτός απορρέει από αρνητική δημοσιότητα όσον αφορά τις εργασίες της Εταιρείας που είτε αληθινή είτε ψευδής, μπορεί να προκαλέσει μείωση της πελατειακής βάσης, μείωση των εισοδημάτων και νομικές αγωγές εναντίον της Εταιρείας. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση και μέσω άλλων διαδικασιών με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κινδύνου αυτού.

Κίνδυνος Κόστους

Ο κίνδυνος κόστους αναφέρεται στις ανατιμητικές αποκλίσεις που ενδεχομένως να υπάρξουν και που δυνητικά θα αυξήσουν το βιομηχανικό κόστος και τα γενικά έξοδα κυρίως της Εταιρείας. Παράλληλα, καιρικές, περιβαλλοντικές ή άλλες συνθήκες, ενδέχεται να επιβαρύνουν τα κόστη παραγωγής της Εταιρείας για ευαίσθητες πρώτες ύλες, (άλευρα, τυροκομικά, λαχανικά κλπ.), ενώ η παρατηρούμενη αύξηση στις τιμές ενέργειας, θα επιβαρύνει το κόστος παραγωγής. Η Διοίκηση, παρακολουθεί τη διακύμανση των τιμών και προβαίνει στις κατάλληλες ενέργειες, με στόχο την μικρότερη δυνατή επίπτωση στα αποτελέσματα της Εταιρείας.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Ο τομέας των τροφίμων, όπου δραστηριοποιείται η Εταιρεία, (καταψυγμένα προϊόντα ζύμης), αποτελεί πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους εγχώριους ή διεθνείς παίκτες της εν λόγω αγοράς, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές.

Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω τομέων, θα μπορούσαν να διαφοροποιήσουν το πεδίο του ανταγωνισμού. Παράλληλα, η διαρκής αύξηση στην κατανάλωση προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας, η οποία εμφανίζεται ως παγκόσμια τάση, εκτιμάται ότι δε θα επηρεάσει σημαντικά τον ανταγωνισμό των προϊόντων ζύμης.

Η Διοίκηση ενημερώνεται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογεί και εφαρμόζει μέτρα, προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα της Εταιρείας.

Κίνδυνος Ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών της, η εταιρεία υπόκειται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία της. Η Εταιρεία, ως μέλος του ομίλου Vivartia, καλύπτεται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη, κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία, μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου της Εταιρείας, εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων να κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει, όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα. Στην παρούσα φάση, η Εταιρεία, δεν είναι εκτεθειμένη σε συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς, οι συναλλαγές της και τα περιουσιακά της στοιχεία είναι εκπεφρασμένα σε Ευρώ.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει, όταν η αδυναμία των συμβαλλομένων μερών να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις τους θα μπορούσε να μειώσει το ποσό των μελλοντικών ταμειακών εισροών από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης. Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από το χώρο του οργανωμένου λιανεμπορίου.

Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται σε συνεχή βάση από την Εταιρεία, εφαρμόζοντας διαδικασίες που να βεβαιώνουν ότι οι πωλήσεις προϊόντων γίνονται σε πελάτες με κατάλληλη ιστορία αξιοπιστίας και οι οποίες καλύπτονται από αντίστοιχα συμβόλαια πιστώσεων. Όπου κρίνεται απαραίτητο και λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς, η Εταιρεία διενεργεί προβλέψεις για πελάτες που παρουσιάζουν αυξημένο πιστωτικό κίνδυνο. Για συγκεκριμένους πιστωτικούς κινδύνους η Εταιρεία σχηματίζει αντίστοιχες προβλέψεις επισφαλειών. Στο τέλος της χρήσης η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικών κινδύνων, για τους οποίους δεν έχουν σχηματιστεί αντίστοιχες προβλέψεις.

Τα τραπεζικά υπόλοιπα τηρούνται σε χρηματοοικονομικούς οργανισμούς με πιστωτική αξιοπιστία και σε περίπτωση που απαιτηθεί, η Εταιρεία εφαρμόζει διαδικασίες που περιορίζουν την έκθεσή της σε πιστωτικό κίνδυνο σε σχέση με κάθε χρηματοοικονομικό οργανισμό.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Η Εταιρεία διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής της ικανότητας.

Κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025 η Εταιρεία παρουσιάζει θετικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 25,6 εκατ. μειωμένο κατά €7,2 εκατ. σε σχέση με το 2024.

Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες της Εταιρείας είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς η Εταιρεία δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό της. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει την Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και

αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Διαχείριση κεφαλαίου

Ο κύριος στόχος της διαχείρισης κεφαλαίου από την Εταιρεία, είναι η διατήρηση υγιών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας, έτσι ώστε, να μπορεί να υποστηρίξει τις εργασίες της και να μεγιστοποιεί την αξία προς τους μετόχους. Η Εταιρεία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή της δομή και προβαίνει σε αναπροσαρμογές, ανάλογα με τις μεταβολές στις οικονομικές συνθήκες και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων που πηγάζουν από τις εργασίες της.

4. ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ

Η παρούσα Έκθεση Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης αφορά στη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025. Η Έκθεση περιλαμβάνει πληροφορίες σχετικά με το σύνολο των δραστηριοτήτων της εταιρείας Μιχαήλ Αραμπατζής Ανώνυμη Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία Τροφίμων αναφορικά με τις ακόλουθες θεματικές:

- Καταπολέμηση της διαφθοράς και θέματα σχετικά με τη δωροδοκία
- Περιβαλλοντικά θέματα
- Ζητήματα εφοδιαστικής αλυσίδας
- Σεβασμός των ανθρωπίνων δικαιωμάτων
- Εργασιακά θέματα
- Κοινωνικά θέματα

Η δομή της παρούσας Έκθεσης ακολουθεί την εξής διάρθρωση:

1. Η προσέγγιση της εταιρείας στη Βιώσιμη Ανάπτυξη
2. Εταιρική Διακυβέρνηση και Βασικές Αρχές Λειτουργίας της εταιρείας
3. Περιβαλλοντικά θέματα
4. Βιώσιμη Εφοδιαστική Αλυσίδα
5. Εργασιακά και Κοινωνικά θέματα

Η εταιρεία Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη

Η Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη δραστηριοποιείται στον κλάδο των προϊόντων καταψυγμένης ζύμης για περισσότερα από 50 έτη και συγκαταλέγεται στις μεγαλύτερες βιομηχανίες του κλάδου στην Ευρώπη, με διεθνή παρουσία σε 38 χώρες. Η εταιρεία διαθέτει 3 εργοστάσια παραγωγής, 32 γραμμές παραγωγής και 4 υποκαταστήματα (Αθήνα, Πάτρα, Ιωάννινα, Ρόδος). Με γνώμονα την καινοτομία, την υψηλή ποιότητα και τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, η εταιρεία στοχεύει στη συνεχή αναβάθμιση των προϊόντων και των λειτουργιών της. Το όραμά μας είναι να εξελιχθούμε σε μία από τις κορυφαίες εταιρείες ζύμης καταψυγμένων τροφίμων παγκοσμίως, εμπνέοντας ανθρώπους σε όλο τον κόσμο να αγκαλιάσουν την ελληνική διατροφική σοφία.

Τα 706 διαφορετικά προϊόντα της Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη παράγονται από πρώτες ύλες υψηλής ποιότητας και διακρίνονται για τη γεύση και τη διατροφική τους αξία. Η εταιρεία δραστηριοποιείται τόσο στον τομέα του Food Service όσο και στη λιανική αγορά, καλύπτοντας ευρύ φάσμα αναγκών των επαγγελματιών και των τελικών καταναλωτών, σε εγχώριο και διεθνές επίπεδο.

Στον τομέα του **Food Service**, τα προϊόντα της εταιρείας κατατάσσονται στις εξής κατηγορίες:

- Χωριάτικες Πίτες
- Στριφτές Πίτες
- Μπουγάτσα Θεσσαλονίκης
- Ρολά Ατομικά
- Ατομικές Πίτες Σφολιάτας
- Κουλούρι Θεσσαλονίκης

- Χειροφτιαχτές Πίτες
- Κουροσφολιάτες
- Πιτάκια
- Χωριάτικα πιτάκια
- Κρουασάν
- Κρουασάν με γέμιση
- Πίτες Brioche
- Πίτσα
- Donuts
- Pretzel
- Φύλλα Κρούστας / Σφολιάτες / Καταΐφι

Όσον αφορά στο **λιανικό εμπόριο**, τα προϊόντα της εταιρείας περιλαμβάνουν:

- Φύλλα Ζύμης
- Σπιτικές Πίτες
- Χορευτές Πίτες
- Μακεδονίτικα Στριφτάρια
- Μπουγάτσα Θεσσαλονίκης
- Σπιτικά Τρίγωνα
- Πιτάκια Κουρού
- Σουσαμίνια
- Ρολίνια
- Πιτάκια Σφολιάτας
- Μίνι Μακεδονίτικα Στριφτάρια
- Πείνιρλί
- Croissants
- Pizza
- Μίνι Strudel
- Ατομικές Πίτες

Επιχειρηματική στρατηγική και επιχειρηματικό μοντέλο

Το επιχειρηματικό μοντέλο της Αραμπατζής-Ελληνική Ζύμη αποτυπώνει τον τρόπο με τον οποίο η εταιρεία δημιουργεί αξία για τους πελάτες, τους εργαζομένους, τους συνεργάτες και την κοινωνία, διασφαλίζοντας παράλληλα τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και ανθεκτικότητά της.

Ακολουθεί η βασική αποτύπωση του επιχειρηματικού μοντέλου της εταιρείας:

Κρίσιμες συνεργασίες

- Προμηθευτές Α' Υλών
- Προμηθευτές Υλικών Συσκευασίας / Χαρτοκιβωτίων / Β' Υλών
- Εταιρείες Τροφίμων
- Πολιτεία
- Εξωτερικοί συνεργάτες

Κύριες Δραστηριότητες

- Παραγωγή προϊόντων καταψυγμένης ζύμης όπως καταψυγμένα φύλλα, πίτες, πιτάκια, pizza, croissants, κουλούρια και μπουγάτσα
- Διανομή προϊόντων στην εγχώρια και διεθνή αγορά
- Συνεχής βελτιστοποίηση παραγωγικών διαδικασιών με έμφαση στην ασφάλεια και την ποιότητα των τριφίμων

Παραγωγή αξίας

- Προσφορά προϊόντων υψηλής ποιότητας
- Υποστήριξη των αγορών Food Service και Λιανικής
- Ενίσχυση της οικονομική δραστηριότητας και της εργασιακής απασχόλησης
- Ανάδειξη της ελληνικής γαστρονομικής παράδοσης στις διεθνείς αγορές
- Προώθηση πολιτιστικής κληρονομιάς

Σχέσεις με πελάτες και καταναλωτές

- Άμεση ανταπόκριση σε τυχόν παράπονα / αιτήματα και ερωτήματα σχετικά με τα προϊόντα, καθώς και υλοποίηση ερευνών ικανοποίησης καταναλωτών
- Εξυπηρέτηση πριν και μετά την πώληση
- Προωθητικές ενέργειες, παροχές και εκπτώσεις
- Ανταπόκριση στις μεταβαλλόμενες ανάγκες των πελατών και των καταναλωτών

Κατηγορίες πελατών

- Πελάτες Λιανικής
- Πελάτες B2B
- Τελικοί καταναλωτές

Βασικοί πόροι

- 3 εργοστάσια παραγωγής
- 859 εργαζόμενοι
- 32 γραμμές παραγωγής
- 4 υποκαταστήματα χονδρικής πώλησης
- Α' και Β' ύλες, υλικά συσκευασίας και χαρτοκιβώτια από επιλεγμένους Έλληνες και διεθνείς προμηθευτές

Κανάλια επικοινωνίας

- Υπεραγορές και καταστήματα
- Διαφημιστικές καμπάνιες
- Αρθρογραφία και μέσα κοινωνικής δικτύωσης
- Εταιρική ιστοσελίδα
- Ενημερωτικές ημερίδες / εκδηλώσεις
- Έρευνες ικανοποίησης καταναλωτών
- Ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης

Ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα

- Ηγετική θέση στην αγορά καταψυγμένων ζυμών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό
- Προϊόντα υψηλής ποιότητας βασισμένα στην ελληνική παράδοση

Διάρθρωση κόστους

- Πρώτες ύλες, αμοιβές και λοιπές παροχές εργαζομένων, κόστη μεταφοράς προϊόντων, αμοιβές συνεργατών, αναβαθμίσεις και συντηρήσεις εξοπλισμού

Ροές εσόδων

- Πωλήσεις προϊόντων της εταιρείας

1. Η προσέγγιση της εταιρείας στη Βιώσιμη Ανάπτυξη

Η Βιώσιμη Ανάπτυξη αποτελεί θεμελιώδη προτεραιότητα για την εταιρεία Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη και είναι ενσωματωμένη σε κάθε πτυχή της επιχειρηματικής της δραστηριότητας. Η εταιρεία αναγνωρίζει ότι η μακροπρόθεσμη επιχειρηματική επιτυχία βασίζεται στην αξία που δημιουργείται για το περιβάλλον, την κοινωνία και όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Κατά το έτος αναφοράς, η εταιρεία συνέχισε την υλοποίηση της ESG στρατηγικής, η οποία βασίζεται στους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) των Ηνωμένων Εθνών. Η στρατηγική αυτή προωθεί ένα βιώσιμο επιχειρηματικό μοντέλο, υιοθετώντας βέλτιστες πρακτικές με στόχο τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της εταιρείας και δομείται σε τέσσερις βασικούς πυλώνες, καθένας από τους οποίους περιλαμβάνει συγκεκριμένες στοχευμένες δράσεις.

Το ESG όραμά μας:

«Στην Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη, οραματιζόμαστε έναν κόσμο όπου οι επιχειρήσεις αποτελούν δύναμη θετικής αλλαγής, όπου η βιωσιμότητα αποτελεί τον ακρογωνιαίο λίθο των δραστηριοτήτων μας, όπου ενδυναμώνουμε και αναβαθμίζουμε τις κοινότητες και τους ανθρώπους μας και όπου η ηθική διακυβέρνηση καθοδηγεί κάθε μας απόφαση. Γι' αυτό, προσπαθούμε να δημιουργούμε διαρκή αξία τόσο για τα ενδιαφερόμενα μέρη μας, όσο και για το περιβάλλον, την κοινωνία και τις μελλοντικές γενιές.»

Οι πυλώνες της ESG στρατηγικής της Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη

Καταρτίζουμε έναν ανθεκτικό και υπεύθυνο οργανισμό	Πράττουμε υπεύθυνα και με πλήρη διαφάνεια, έχοντας ως αρωγό την εξέλιξη και την ευημερία των ανθρώπων μας και εφαρμόζουμε πρακτικές που ενισχύουν την ανθεκτικότητά μας.
Ενεργούμε για ένα πιο βιώσιμο και «πράσινο» μέλλον	Κατευθυνόμαστε προς μια κοινωνία όπου η επιχειρηματική ευημερία και η πρόοδος συμβαδίζουν με τη φροντίδα για το περιβάλλον.
Επενδύουμε στη βιώσιμη καινοτομία με επίκεντρο τη γεύση και την ποιότητα	Επενδύουμε στην έρευνα και ανάπτυξη για τη δημιουργία καινοτόμων προϊόντων που συνδυάζουν την ισορροπημένη διατροφή, τη γεύση και την ποιότητα με ευθύνη προς το περιβάλλον.
Μεγιστοποιούμε την αξία που προσφέρουμε στην κοινωνία	Κατευθύνουμε τη δημιουργία αξίας προς βιώσιμες και κοινωνικές πρωτοβουλίες, στηρίζοντας τις τοπικές κοινωνίες και λαμβάνοντας υπόψη τις προσδοκίες και ανάγκες των κοινωνικών μας εταίρων.

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της ESG διακυβέρνησης, η Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη προχώρησε στη σύσταση Επιτροπής ESG. Η Επιτροπή υποστηρίζει την εφαρμογή της ESG στρατηγικής της εταιρείας, συμβάλλοντας στην ενσωμάτωση περιβαλλοντικών, κοινωνικών και παραμέτρων διακυβέρνησης στη λειτουργία της, στην ανάπτυξη σχετικών πολιτικών και διαδικασιών, στην παρακολούθηση κινδύνων και τάσεων, καθώς και στην αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας σχετικών δράσεων και συστημάτων.

Για τρίτη συναπτή χρονιά, η εταιρεία προχώρησε στη σύνταξη Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης με ενσωματωμένα δεδομένα του 2024, μέσω της οποίας αποτυπώνονται οι προτεραιότητες της εταιρείας,

καθώς και η συνολική ολιστική προσέγγισή της για την ενσωμάτωση θεμάτων βιωσιμότητας στις εταιρικές πρακτικές της.

2. Εταιρική Διακυβέρνηση και Βασικές Αρχές Λειτουργίας της εταιρείας

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη διοικεί και διαχειρίζεται τις εταιρικές υποθέσεις και αποφασίζει επί παντός θέματος που αφορά την εταιρεία. Απαρτίζεται από επτά (7) μέλη τα οποία εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων κάθε πέντε (5) χρόνια. Η εταιρεία δεν είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών και συνεπώς όλα τα μέλη είναι εκτελεστικά. Επιπλέον, τα μέλη του Συμβουλίου απαρτίζονται από μετόχους ή πρόσωπα που προτείνονται από αυτούς βάσει των ικανοτήτων τους.

Η Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη λειτουργεί βάσει ενός πλαισίου αρχών, κανόνων και πολιτικών που υποστηρίζουν την υπεύθυνη επιχειρηματική συμπεριφορά, τη συμμόρφωση με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο και την ενίσχυση της διαφάνειας και της λογοδοσίας. Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία εφαρμόζει Κώδικα Δεοντολογίας, καθώς και ένα σύνολο επιμέρους πολιτικών και διαδικασιών που διέπουν τη λειτουργία της και καθορίζουν τις υποχρεώσεις εργαζομένων και συνεργατών. Ενδεικτικά, η εταιρεία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει τις ακόλουθες πολιτικές:

- Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων
- Πολιτική Διαφορετικότητα, Ισότητας και Συμπερίληψης
- Πολιτική εργασιακών πρακτικών
- Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης
- Πολιτική διαχείρισης αναφορών
- Πολιτική κατά της δωροδοκίας και διαφθοράς
- Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας εργαζομένων
- Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας καταναλωτών
- Πολιτική Βιώσιμης Κατανάλωσης
- Πολιτική Ασφάλειας τελικών συσκευών
- Πολιτική Βιώσιμων Προμηθειών
- Πολιτική Κυκλικής Οικονομίας
- Πολιτική Ενεργειακής Διαχείρισης και Αερίων του Θερμοκηπίου
- Πολιτική διαχείρισης Υδάτινων Πόρων

Επιπλέον, η εταιρεία εφαρμόζει πιστοποιημένα συστήματα διαχείρισης σύμφωνα με διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα. Συγκεντρωτικά, τα εν ισχύ **πιστοποιητικά της εταιρείας το 2025** ήταν τα εξής:

- EN ISO 9001/2015: Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας
- EN ISO 22000/2018: Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων
- EN ISO 14001/2015: Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
- EN ISO 27001/2023: Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών
- EN ISO 37001/2017: Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας
- EN ISO 39001/2012: Σύστημα Διαχείρισης Οδικής Ασφάλειας
- EN ISO 45001/2018: Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία
- EN ISO 50001/2018: Σύστημα Ενεργειακής Διαχείρισης
- BRITISH RETAIL CONSORTIUM (B.R.C.) για την Ασφάλεια Τροφίμων
- FDA (U.S. Food and Drug Administration)
- Διεθνές Πρότυπο Τροφίμων (I.F.S.)
- Roundtable on Sustainable Palm Oil (R.S.P.O.)

2.1. Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επίδοσης

GRI 205-3: Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς και ληφθέντα μέτρα

Η Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη κατέγραψε μηδενικά επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς κατά το έτος αναφοράς, τηρώντας όλους τους νόμους και κανονισμούς.

➤ EcoVadis - Platinum διάκριση

Η εταιρεία συμμετέχει σε εξωτερικές διαδικασίες αξιολόγησης βιωσιμότητας, ενισχύοντας τη διαφάνεια και τη συνεχή βελτίωση των πρακτικών της. Ειδικότερα, το 2024 η Αραμπατζής – Ελληνική Ζύμη συμμετείχε στην αξιολόγηση επίδοσης βιωσιμότητας της EcoVadis και το 2025 έλαβε την Platinum διάκριση, κατατάσσόμενη στο κορυφαίο 1% των εταιρειών που αξιολογούνται διεθνώς από τον οργανισμό. Η διάκριση αυτή αποτυπώνει το επίπεδο ωριμότητας της εταιρείας σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης.

3. Περιβαλλοντικά θέματα

Η Αραμπατζής – Ελληνική Ζύμη αναγνωρίζει τη σημασία της αποτελεσματικής διαχείρισης των περιβαλλοντικών θεμάτων για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της και την ενίσχυση της μακροπρόθεσμης επιχειρηματικής της ανθεκτικότητας. Στο πλαίσιο αυτό, ενσωματώνει περιβαλλοντικές παραμέτρους στον σχεδιασμό και την υλοποίηση της επιχειρηματικής της λειτουργίας, με στόχο τη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής της επίδοσης.

Οι δράσεις της εταιρείας επικεντρώνονται, μεταξύ άλλων, στη μείωση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος, στη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, στην ορθολογική διαχείριση των φυσικών πόρων και της κατανάλωσης ύδατος, στην προώθηση των αρχών της κυκλικής οικονομίας, στην προστασία της βιοποικιλότητας, καθώς και στην ορθή διαχείριση και μείωση των αποβλήτων, συμπεριλαμβανομένων των αποβλήτων τροφίμων. Παράλληλα, η εταιρεία εξετάζει και υλοποιεί παρεμβάσεις ενεργειακής αναβάθμισης στις παραγωγικές της εγκαταστάσεις, μεταξύ άλλων μέσω της επέκτασης φωτοβολταϊκών συστημάτων, καθώς και στον στόλο οχημάτων της, με στόχο τη μείωση των άμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Οι παραγωγικές εγκαταστάσεις της εταιρείας λειτουργούν βάσει Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, πιστοποιημένου σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 14001. Επιπλέον, η εταιρεία εφαρμόζει Σύστημα Ενεργειακής Διαχείρισης σύμφωνα με το πρότυπο ISO 50001, στο πλαίσιο της συστηματικής παρακολούθησης και της συνεχούς βελτίωσης της ενεργειακής της επίδοσης.

Κατά το 2025, η εταιρεία δήλωσε τη δέσμευσή της στην εθελοντική πρωτοβουλία Science Based Targets initiative (SBTi), με στόχο τη διαμόρφωση επιστημονικά τεκμηριωμένων στόχων για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που συνδέονται με τη δραστηριότητά της. Η δέσμευση αυτή εντάσσεται στο ευρύτερο πλαίσιο της ESG στρατηγικής της εταιρείας.

3.1. Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επίδοσης

GRI 302-1: Κατανάλωση ενέργειας εντός του Οργανισμού

Κατά το έτος αναφοράς, η κατανάλωση ενέργειας στην Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη ανήλθε στις 39.267 MWh, έναντι των 37.052 MWh της προηγούμενης χρονιάς. Η παραγωγή των φωτοβολταϊκών πάνελ ανήλθε στις 1.134 MWh καλύπτοντας το 2,9% των συνολικών ενεργειακών αναγκών της εταιρείας.

4. Βιώσιμη Εφοδιαστική Αλυσίδα

Η Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη θέτει ως στόχο την αμοιβαία εμπιστοσύνη, τον σεβασμό και την εντιμότητα σε όλες τις συναλλαγές της κατά μήκος της εφοδιαστικής αλυσίδας. Η επιλογή και η αξιολόγηση των

προμηθευτών αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της διαδικασίας σύναψης και διατήρησης συνεργασιών, βάσει κριτηρίων που διασφαλίζουν τόσο την ποιότητα των πρώτων υλών και των προϊόντων όσο και τη συμμόρφωση με τις βασικές αρχές και αξίες της εταιρείας.

Η Αραμπατζής – Ελληνική Ζύμη δεν συνεργάζεται με προμηθευτές που δεν ευθυγραμμίζονται με το πλαίσιο υπεύθυνης λειτουργίας που εφαρμόζει. Παράλληλα, επιδιώκει, όπου αυτό είναι εφικτό, να στηρίζει την τοπική οικονομία μέσω συνεργασιών με τοπικούς προμηθευτές, ενισχύοντας τη βιωσιμότητα και την ανθεκτικότητα της εφοδιαστικής της αλυσίδας.

Επιπλέον, η εταιρεία αξιολογεί σε ετήσια βάση τους προμηθευτές της ως προς τη συμμόρφωσή τους με τη σχετική νομοθεσία, τις κανονιστικές απαιτήσεις και την επίδοσή τους σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και εταιρικής διακυβέρνησης (ESG). Η αξιολόγηση πραγματοποιείται μέσω σχετικών ερωτηματολογίων, ενώ παράλληλα υλοποιούνται εκπαιδευτικές δράσεις για τους προμηθευτές, με στόχο την ενίσχυση της βιωσιμότητας της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της υπεύθυνης λειτουργίας της εφοδιαστικής της αλυσίδας, η Αραμπατζής – Ελληνική Ζύμη έχει αναπτύξει και εφαρμόζει Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών, ο οποίος καθορίζει τις αρχές και τις απαιτήσεις που διέπουν τη συνεργασία με τους προμηθευτές της. Ο Κώδικας περιλαμβάνει κατευθυντήριες γραμμές που αφορούν, μεταξύ άλλων, την επιχειρηματική ακεραιότητα, τον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, την προστασία του περιβάλλοντος και τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία.

Η συμμόρφωση με τον Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών αποτελεί βασική προϋπόθεση συνεργασίας και λαμβάνεται υπόψη κατά τη διαδικασία επιλογής, αξιολόγησης και διατήρησης των συνεργασιών με την εταιρεία.

Ανθρώπινα δικαιώματα

Οι αρχές επιχειρηματικής ηθικής της Αραμπατζής – Ελληνική Ζύμη είναι πλήρως εναρμονισμένες με την Οικουμενική Διακήρυξη των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων των Ηνωμένων Εθνών, καθώς και με κάθε σχετική διεθνή σύμβαση που προάγει τον σεβασμό της ανθρώπινης αξιοπρέπειας. Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία δεν συνάπτει συνεργασίες με προμηθευτές που δεν είναι ευθυγραμμισμένοι με τις αρχές και τις αξίες της.

Ειδικότερα, η εταιρεία απορρίπτει κάθε συνεργασία με προμηθευτές που δεν σέβονται θεμελιώδη ανθρώπινα και εργασιακά δικαιώματα, όπως το δικαίωμα στις συλλογικές διαπραγματεύσεις, την προστασία των παιδιών από την παιδική εργασία και την προστασία των εργαζομένων από κάθε μορφή καταναγκαστικής εργασίας.

Κατά το έτος αναφοράς, η εταιρεία δεν κατέγραψε περιστατικά καταπάτησης ή παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων στην εφοδιαστική της αλυσίδα.

5. Εργασιακά και Κοινωνικά θέματα

Το ανθρώπινο δυναμικό της Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη είναι ο ακρογωνιαίος λίθος της ανάπτυξης και της επιτυχίας της. Στόχος της εταιρείας αποτελεί η δημιουργία ενός περιβάλλοντος εργασίας που διέπεται από ικανά στελέχη και ικανοποιημένους εργαζόμενους.

5.1. Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επίδοσης

Ανθρώπινο δυναμικό

Κύριος στόχος της εταιρείας είναι η διαρκής προσέλκυση και διατήρηση ταλέντων, σε μία ιδιαίτερα ανταγωνιστική αγορά εργασίας, καθώς και η καλλιέργεια και ενίσχυση ενός εργασιακού περιβάλλοντος, στο οποίο όλοι οι εργαζόμενοι έχουν ίσες ευκαιρίες για ανάπτυξη και επαγγελματική εξέλιξη.

Το 2025, το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας αριθμούσε 859 εργαζόμενους, εκ των οποίων οι 502 ήταν γυναίκες και οι 357 άνδρες.

Ανθρώπινο δυναμικό		
	2024	2025
Άνδρες	353	357
Γυναίκες	491	502
Σύνολο	844	859

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2025			
	<30	31-50	51+
Άνδρες	24	176	157
Γυναίκες	20	239	243
Σύνολο	44	415	400

Ο υπολογισμός αφορά στο σύνολο της δύναμης του Ανθρώπινου Δυναμικού για ολόκληρο το έτος, συμπεριλαμβανομένων των εποχικών εργαζομένων.

Ίσες ευκαιρίες, διαφορετικότητα και συμπερίληψη

Η Αραμπατζής – Ελληνική Ζύμη επιδιώκει να διαμορφώνει ένα εργασιακό περιβάλλον που προάγει τη διαφορετικότητα, τη συμπερίληψη και την ισότιμη μεταχείριση, χωρίς διακρίσεις λόγω φύλου, ηλικίας, θρησκευτικών ή πολιτικών πεποιθήσεων, εθνικότητας ή άλλου προσωπικού χαρακτηριστικού. Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει ένα συνεκτικό πλαίσιο πολιτικών, το οποίο περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, την Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, την Πολιτική Διαφορετικότητας, Ισότητας και Συμπερίληψης, καθώς και την Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης. Το σύνολο των σχετικών πολιτικών είναι πλήρως εναρμονισμένο με τον ισχύοντα Κώδικα Δεοντολογίας της εταιρείας.

GRI 406-1: Περιστατικά διακρίσεων και ληφθέντα διορθωτικά μέτρα

Το 2025 δεν αναφέρθηκε κανένα περιστατικό που να σχετίζεται με θέματα καταπάτησης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, διακρίσεων & παρενόχλησης, μη δίκαιης μεταχείρισης των εργαζομένων, και καταναγκαστικής ή παιδικής εργασίας.

Εκπαίδευση των εργαζομένων

Η Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη επενδύει συστηματικά στην εκπαίδευση και στην ανάπτυξη των δεξιοτήτων των εργαζομένων της, με στόχο τη συνεχή επιμόρφωσή τους και την υποστήριξη της προσωπικής και επαγγελματικής τους εξέλιξης.

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	2024			2025		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Ανώτατα στελέχη / Γενικοί Διευθυντές	9	1	10	7	2	9
Στελέχη άλλων επιπέδων και προϊστάμενοι τμημάτων	16	1	17	17	3	20
Διοικητικοί εργαζόμενοι	18	8	26	21	13	34
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	73	114	187	153	440	593
Σύνολο	116	124	240	198	458	656

Ώρες εκπαίδευσης εργαζομένων	2024			2025		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Ανώτατα στελέχη / Γενικοί Διευθυντές	148,3	54,5	202,8	15,5	28,5	44,0
Στελέχη άλλων επιπέδων και προϊστάμενοι τμημάτων	69,0	7,8	76,8	144,0	14,0	158,0
Διοικητικοί εργαζόμενοι	98,8	106,3	205,0	71,5	55,5	127,0
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	318,0	213,5	531,5	361,5	583,0	944,5
Σύνολο	634,1	382,1	1016,1	592,5	681,0	1273,5

Υγεία και Ασφάλεια εργαζομένων

Βασική προτεραιότητα της Αραμπατζής – Ελληνική Ζύμη αποτελεί η διασφάλιση ενός εργασιακού περιβάλλοντος με υψηλό επίπεδο υγείας και ασφάλειας, με στόχο την πρόληψη περιστατικών και εργατικών ατυχημάτων. Προς την κατεύθυνση αυτή, η εταιρεία εφαρμόζει οργανωμένο σύστημα διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, ενώ εκπονεί, επικαιροποιεί και υλοποιεί Μελέτες Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΜΕΕΚ) σε συνεργασία με εξειδικευμένους συμβούλους, σύμφωνα με τα ισχύοντα πρότυπα και το κανονιστικό πλαίσιο.

Η εταιρεία αναγνωρίζει ότι η ενεργός συμμετοχή των εργαζομένων αποτελεί καθοριστικό παράγοντα για την αποτελεσματική διαχείριση θεμάτων Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία. Για τον λόγο αυτό, επενδύει συστηματικά στην ενημέρωση και επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού της μέσω δωρεάν ενημερωτικών ομιλιών και εκπαιδεύσεων από τον Τεχνικό Ασφαλείας. Παράλληλα, διανέμει έντυπο ενημερωτικό υλικό για θέματα υγείας και ασφάλειας, το οποίο αναρτάται και στους πίνακες ανακοινώσεων της εταιρείας. Επιπλέον, κάθε νεοπροσλαμβανόμενος εργαζόμενος εκπαιδεύεται σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας, ώστε να κατανοήσει και να υιοθετήσει τις σχετικές πρακτικές και διαδικασίες που εφαρμόζει η εταιρεία.

Κρίσιμος άξονας της προσέγγισης της εταιρείας είναι η πρόληψη και ο μετριασμός πιθανών κινδύνων και ανεπιθύμητων επιπτώσεων για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων. Στο πλαίσιο αυτό, η Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη χορηγεί τα κατάλληλα Μέσα Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ) στο σύνολο των παραγωγικών δραστηριοτήτων της. Παράλληλα, εκπονεί εξειδικευμένες Μελέτες Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου που αφορούν τόσο στη μυοσκελετική καταπόνηση των εργαζομένων όσο και στους ψυχοκοινωνικούς κινδύνους στον εργασιακό χώρο, λαμβάνοντας τα κατάλληλα μέτρα πρόληψης και διαχείρισης.

Κοινωνική συνεισφορά

Με οδηγό τις αρχές της αλληλεγγύης, της αγάπης και του σεβασμού προς τον συνάνθρωπο, η εταιρεία στηρίζει διαχρονικά την κοινωνία. Παράλληλα, συμβάλλει στο έργο κοινωφελών οργανισμών μέσω συμπράξεων και δράσεων κοινωνικού χαρακτήρα.

Στο πλαίσιο αυτό, και για ακόμη μία χρονιά, το 2025 ενίσχυσε το πρόγραμμα **«Αυτό σημαίνει φροντίδα»**, όπου μεταξύ άλλων:

- Συνέχισε το **«Πρόγραμμα Σίτισης Ευπαθών Ομάδων»** στηρίζοντας ευάλωτες κοινωνικά ομάδες όπως παιδιά, πολύτεκνες οικογένειες και ηλικιωμένους, μέσω της προσφοράς 38 τόνων καταψυγμένων προϊόντων ζύμης, που αντιστοιχούν σε **περισσότερες από 250.000 μερίδες**, συμβάλλοντας ουσιαστικά στην αντιμετώπιση της επισιτιστικής ανασφάλειας. Η δράση υλοποιήθηκε μέσω:
 - 1) της διαχρονικής συνεργασίας της εταιρείας με κοινωνικά παντοπωλεία, τράπεζες τροφίμων, εκκλησιαστικά ιδρύματα, συλλόγους πολύτεκνων οικογενειών, κοινωνικούς φορείς και σωματεία που δραστηριοποιούνται κυρίως στη φροντίδα και μέριμνα άπορων παιδιών, όπως οι **«Κιβωτός του Κόσμου»**, **«Μαζί για το Παιδί»**, **«UNESCO»**, **«Τράπεζα Τροφίμων»** κ.α.
 - 2) της συνέχισης της παροχής πρωινού σε άπορα παιδιά που φοιτούν σε σχολεία της περιοχής του Νομού Θεσσαλονίκης μέσω του Γενικού Φιλόπτωχου Ταμείου της Ιεράς Μητροπόλεως Καλαμαριάς.
 - 3) της παρασκευής 320 μερίδων φαγητού (πίτες), οι οποίες διανεμήθηκαν σε συνανθρώπους μας που αντιμετωπίζουν επισιτιστική ανασφάλεια, σε συνεργασία με την εθελοντική οργάνωση **Humanity Greece** και με την καθοδήγηση του chef Αλέξανδρου Παπανδρέου.
- Παρέμεινε ενεργό μέλος της **«Συμμαχία για τη Μείωση της Σπατάλης Τροφίμων»** επιβεβαιώνοντας την δέσμευση της εταιρείας σε πολιτικές που προάγουν τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και τη μείωση της σπατάλης τροφίμων. Στο πλαίσιο αυτό, συμμετείχε ενεργά στη **Food Saving Action Week** (29.9–5.10.2025), με στόχο την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων και των καταναλωτών για τη μείωση της σπατάλης τροφίμων, μέσω ψηφιακής καμπάνιας, newsletter και έντυπου υλικού.
- Στήριξε ως χορηγός κοινωνικές δράσεις, όπως το **«Άλμα Ζωής Θεσσαλονίκης»**, με στόχο την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση για τη σημασία της πρόληψης και της στήριξης των γυναικών που νοσούν με καρκίνο του μαστού.
- Στήριξε το **«Ελληνικό Παιδικό Χωριό»** στο **Φίλυρο** συμμετέχοντας στο **Kids Festival** με εκπαιδευτικές δράσεις ευαισθητοποίησης των παιδιών σχετικά με την αντιμετώπιση της σπατάλης των τροφίμων.
- **Στήριξε τον ερασιτεχνικό αθλητισμό και αθλητικές διοργανώσεις για παιδιά της τοπικής κοινωνίας**, όπως στη Λαυρεωτική, καθώς και τη συμμετοχή στο 2025 Tornado Youth World Championships και στους Πανευρωπαϊκούς Αγώνες Ιππικής Δεξιότητας της αθλήτριας Κωνσταντίνας Χατζηαποστόλου και της Donatella.
- Προχώρησε σε δωρεά προς τη μη κερδοσκοπική εταιρεία **«Ομάδα Αιγαίου»**, με στόχο τη στήριξη σχολείων ακριτικών νησιών.

- Ενίσχυσε οικονομικά το **Δίκτυο Κοινωνικής Αλληλεγγύης του ΣΕΒ** και την **Τράπεζα Τροφίμων Θεσσαλονίκης**, συμβάλλοντας στη στήριξη άπορων οικογενειών.
- Παρείχε χρηματική στήριξη στο φιλανθρωπικό σωματείο **ΕΛΕΠΑΠ Θεσσαλονίκης**, το οποίο παρέχει υπηρεσίες αποκατάστασης σε παιδιά με αναπηρία, μέσω της διοργάνωσης πασχαλινού bazaar στις εγκαταστάσεις της εταιρείας, με την εθελοντική συμμετοχή των εργαζομένων.
- Ανέλαβε το **κόστος συντήρησης του Δημοτικού Σχολείου Δάφνης** του Δήμου Ήλιδας.
- Στήριξε το **«Χαμόγελο του Παιδιού»** μέσω της επιλογής έντυπης εταιρικής Χριστουγεννιάτικης κάρτας και την οργάνωση **«Γιατροί χωρίς Σύνορα»** μέσω της ηλεκτρονικής Χριστουγεννιάτικης κάρτας.
- Συμμετείχε με εταιρική ομάδα στον **Διεθνή Μαραθώνιο «Μέγας Αλέξανδρος»**.
- Στο πλαίσιο του **«Μήνα Ενημέρωσης & Πρόληψης για την Ασφάλεια και Υγιεινή όλων μας»** υλοποίησε εκπαιδεύσεις στις Πρώτες βοήθειες σε συνεργασία με πιστοποιημένη εταιρεία, καθώς και προληπτικές ιατρικές εξετάσεις στις εγκαταστάσεις της εταιρείας, οι οποίες περιλάμβαναν αιματολογικές εξετάσεις, σπιρομέτρηση, ακουόγραμμα και οφθαλμολογικές εξετάσεις. Επιπλέον, πραγματοποιήθηκε σεμινάριο ασφαλούς οδήγησης από πιστοποιημένη εταιρεία οδικής ασφάλειας.
- Προχώρησε σε χρηματική και υλική χορηγία προς τα **παιδιά των εργαζόμενων που πέτυχαν στις εισαγωγικές εξετάσεις σε πανεπιστημιακά ιδρύματα** της χώρας μας. Σε αναγνώριση της προσπάθειάς τους, η εταιρεία προσέφερε σε κάθε επιτυχόντα από ένα **laptop** και από μία δωροεπιταγή αξίας **700€**.
- Διένειμε κατά την διάρκεια του έτους συνολικά **60 τόνους** καταψυγμένων προϊόντων ζύμης στις οικογένειες των εργαζομένων της, συμβάλλοντας έτσι στην ελάφρυνση της οικογενειακής δαπάνης για τρόφιμα.
- Διοργάνωσε την καθιερωμένη **Χριστουγεννιάτικη εκδήλωση για τα παιδιά των εργαζόμενων** σε κεντρικό ξενοδοχείο της Θεσσαλονίκης όπου είχαν την ευκαιρία να συμμετάσχουν σε δημιουργικές, εκπαιδευτικές δράσεις, να διασκεδάσουν να απολαύσουν λικουδιές και να παραλάβουν τα δώρα τους.
- Διοργάνωσε την καθιερωμένη **εταιρική εκδήλωση κοπής πίτας**, στο πλαίσιο της οποίας τιμήθηκε η προσφορά, η αφοσίωση και η συνεισφορά των εργαζομένων.
- Με αφορμή την **Ημέρα της Γυναίκας**, προσέφερε σε όλες τις γυναίκες εργαζόμενες ένα συμβολικό δώρο, αναγνωρίζοντας τη συνεισφορά τους.
- Συμμετείχε στην **ειδική έκδοση του UN Global Compact Network Greece**, παρουσιάζοντας τις δράσεις και τις καλές πρακτικές που εφαρμόζει με στόχο τη δημιουργία ενός βιώσιμου εργασιακού περιβάλλοντος.

Βραβεία και διακρίσεις

Το 2025 αποτέλεσε μια ιδιαίτερα σημαντική χρονιά για την Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη, καθώς η εταιρεία απέσπασε **17 σημαντικές διακρίσεις και βραβεία** για:

- τα οικονομικά της επιτεύγματα,
- την καινοτομία και ποιότητα των προϊόντων της,
- τη στρατηγική marketing και επικοινωνίας του brand «Χρυσή Ζύμη», και
- τις βέλτιστες διαδικασίες και πρακτικές που εφαρμόζει

Συγκεκριμένα, η Αραμπατζής - Ελληνική Ζύμη έλαβε τις ακόλουθες διακρίσεις:

- Την **Πλατινένια Διάκριση** στη διαδικασία αξιολόγησης επίδοσης βιωσιμότητας **EcoVadis**, γεγονός που την κατατάσσει **στο κορυφαίο 1% των εταιρειών** που αξιολογούνται από τον φορέα διεθνώς, συγκεντρώνοντας άριστη βαθμολογία. Ο διεθνής φορέας EcoVadis αποτελεί έναν από τους

μεγαλύτερους και πλέον αξιόπιστους φορείς αξιολόγησης επιχειρηματικών πρακτικών και επιδόσεων βιωσιμότητας.

- Τη διάκριση **True Leader** από τον θεσμό επιχειρηματικής αριστείας της **ICAP CRIF** για το οικονομικό έτος 2024, επιβεβαιώνοντας τη σταθερά ηγετική της πορεία στο ελληνικό επιχειρείν. Πρόκειται για μία αναγνώριση υψηλού κύρους, καθώς μόλις **105 εταιρείες και εννιά (9) όμιλοι**, από το σύνολο των περίπου **85.000 επιχειρήσεων** που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα, πληρούσαν τα αυστηρά και απολύτως αντικειμενικά κριτήρια του θεσμού. Τα κριτήρια αυτά βασίζονται στην κερδοφορία (EBITDA), στην ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού, στην ηγετική θέση στον κλάδο και στο υψηλό ICAP CRIF Credit Score.
- Τη διάκριση **«Πρωταγωνιστής της Ελληνικής Οικονομίας»** για το 2025 στην κατηγορία **«Επιχειρηματική Εξωστρέφεια»**. Η διάκριση αυτή αναγνωρίζει τη συνεχή ανάπτυξη της εξαγωγικής δραστηριότητας της εταιρείας και το θετικό της αποτύπωμα στην ελληνική επιχειρηματικότητα.
- Το βραβείο **«Προϊόν της Χρονιάς 2025»** για την προϊοντική σειρά Mini Strudel της «Χρυσής Ζύμης», η οποία διακρίθηκε για την καινοτομία, τη γεύση και την ποιότητά της. Το βραβείο «Προϊόν της Χρονιάς» αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους διεθνώς θεσμούς ανάδειξης της καινοτομίας στα καταναλωτικά προϊόντα, με τις διακρίσεις να προκύπτουν κατόπιν ψηφοφορίας του καταναλωτικού κοινού.
- **Τρεις (3) διεθνείς διακρίσεις** στα **“Superior Taste Awards”** του **International Taste Institute** για τη «Χρυσή Ζύμη», επιβεβαιώνοντας την ποιότητα και τη γευστική της υπεροχή. Συγκεκριμένα, η Μπουγάτσα με κρέμα από σιμιγδάλι, η Σπιτική Κασερόπιτα και το Μακεδονίτικο Στριφτάρι με σπανάκι, μυζήθρα και φέτα βραβεύθηκαν με δύο (2) αστέρια. Το International Taste Institute, με έδρα τις Βρυξέλλες, αποτελεί διεθνώς αναγνωρισμένο οργανισμό αξιολόγησης τροφίμων και ποτών ανώτερης ποιότητας.
- **Δύο (2) βραβεία καινοτομίας** από τη **New Product Expo** της **PLMA Chicago**, στην οποία συμμετείχε η εταιρεία. Βραβεύθηκαν το Ρολί με σπανάκι, φέτα και μυζήθρα, καθώς και η Μπουγάτσα με πραλίνα.
- **Δύο (2) χρυσά βραβεία** στα **IAB MIXX Awards Greece 2025**, θεσμό επιβράβευσης της καινοτομίας και της αποτελεσματικότητας στον ψηφιακό χώρο. Ειδικότερα, η «Χρυσή Ζύμη» διακρίθηκε:
 - με Gold βραβείο στην κατηγορία Brand Launch Excellence and Market Penetration για την ψηφιακή καμπάνια Fantasy Library για τα Mini Strudel, και
 - με Gold βραβείο στην κατηγορία Retail & Commerce Media για την καμπάνια Breaking the Freeze: The Phygital Pizza Takeover για την Pizza.
- **Τρία (3) Gold Βραβεία** στα **Super Market Awards 2025**:
 - Gold βραβείο για το Marketing & την Επικοινωνία της καμπάνιας των Mini Strudel με τίτλο «Να δίνεις γεύση στη φαντασία»,
 - Gold βραβείο για την κοινή προωθητική ενέργεια «Χρυσή Ζύμη» & Sanitas
 - Gold βραβείο στην κατηγορία Top Rated της ενότητας Βέλτιστες Συνεργασιακές Πρακτικές Λιανεμπορίου & Προμηθευτών FMCG.
- **Gold διάκριση** στην κατηγορία **Best New Product Launch** για τα **Mini Strudel** στα **Food & Drink Innovation Awards**, όπου αναγνωρίστηκαν η καινοτομία και η αριστεία του λανσαρίσματος του προϊόντος.
- **Διπλή διάκριση** στα **Supply Chain Awards 2025**, με:
 - Gold βραβείο στην κατηγορία Best Cost Saving in Supply Chain

- Silver βραβείο στην κατηγορία Best Customer Service & Support

Εκθέσεις

Το 2025, η εταιρεία συμμετείχε σε σημαντικές εκθέσεις του κλάδου τροφίμων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, ενισχύοντας την εμπορική της παρουσία και την εξωστρέφειά της. Ειδικότερα, συμμετείχε στις:

- Artoza, 21-24.2.2025
- Food Expo, 8-10.3.2025
- PLMA Amsterdam, 20-21.5.2025
- PLMA Chicago, 16-18.11.2025
- Anuga, 4-8.10.2025

5. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Τα συνδεδεμένα μέρη περιλαμβάνουν τις εταιρείες του ευρύτερου Ομίλου Vivartia στον οποίο ανήκει η Εταιρεία, καθώς και τις συνδεδεμένες εταιρείες αυτού κατά την έννοια του ΔΛΠ 24, τα βασικά μέλη της διοίκησης και λοιπά μέρη. Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα περιγράφονται αναλυτικά στη σημείωση 28 των οικονομικών καταστάσεων. Οι συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη πραγματοποιούνται σε καθαρά εμπορική βάση.

6. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗ ΛΗΞΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Δεν υπάρχουν σημαντικά μεταγενέστερα των Οικονομικών Καταστάσεων γεγονότα, τα οποία να αφορούν την Εταιρεία και για τα οποία, να επιβάλλεται αναφορά ή προσαρμογή των οικονομικών καταστάσεων, από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

ΒΙΠΕ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ, 14 Μαΐου 2026

Ο

ΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ Π. ΦΩΤΑΚΙΔΗΣ
Α.Δ.Τ. : ΑΑ 042043

Ο

ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΜΙΧΑΗΛ Κ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ
Α.Δ.Τ. : Α02413440

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΞΕ ΤΗΝ
31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	<u>Σημ.</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Πωλήσεις	5	162.119	152.629
Κόστος Πωληθέντων	7	(116.801)	(111.806)
Μικτό Κέρδος		45.318	40.823
Έξοδα διοίκησης	7	(2.702)	(2.322)
Έξοδα διάθεσης	7	(20.877)	(18.644)
Λοιπά έσοδα/(έξοδα)	8	2.056	2.112
Κέρδη προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων		23.794	21.970
Χρηματοοικονομικά έσοδα	9	-	10.560
Χρηματοοικονομικά έξοδα	9	(1.334)	(1.885)
Κέρδη προ φόρων		22.460	30.645
Φόροι εισοδήματος	10	(5.319)	(4.931)
Κέρδη χρήσης (Α)		17.141	25.714
Λοιπά συνολικά έσοδα			
<i>Στοιχεία που δεν θα μεταφερθούν στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους</i>			
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού		(40)	(52)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού		9	11
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά φόρων (Β)		(31)	(40)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης (Α) + (Β)		17.110	25.674

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΣ

31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Σημ.	31.12.2025	31.12.2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Μη κυκλοφορούν Ενεργητικό			
Ενσώματα πάγια στοιχεία	11	49.391	48.769
Ασώματα πάγια στοιχεία	11	250	266
Δικαιώματα χρήσης παγίων	21	399	525
Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες	12	2.323	80
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		23	23
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		52.385	49.663
Κυκλοφορούν Ενεργητικό			
Αποθέματα	13	11.277	9.514
Εμπορικές απαιτήσεις	14	24.485	25.330
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	15	2.409	4.625
Χρηματικά διαθέσιμα	16	26.137	31.036
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		64.308	70.505
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		116.693	120.168
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Μετοχικό κεφάλαιο	17	4.076	4.076
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	18	9.591	9.591
Κέρδη εις νέον		33.052	39.442
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		46.719	53.109
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Μακροπρόθεσμα δάνεια	20	27.076	25.643
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	22	940	809
Επιχορηγήσεις	23	-	84
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	21	229	375
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	10	2.861	2.514
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις		193	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		31.298	29.425
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Εμπορικές υποχρεώσεις	24	29.774	28.841
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	21	178	165
Μακροπρόθεσμα δάνεια πληρωτέα την επόμενη χρήση	20	3.027	2.600
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	25	1.568	2.316
Δεδουλευμένα έξοδα και λοιπές υποχρεώσεις	26	4.128	3.712
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		38.676	37.634
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		116.693	120.168

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΤΗΝ

31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Μετοχικό κεφάλαιο	Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2025	4.076	9.591	39.442	53.108
Μεταβολή Αποθεματικών	-	-	-	-
Μερίσματα σε μετόχους	-	-	(23.500)	(23.500)
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	4.076	9.591	15.942	29.608
Κέρδη χρήσης	-	-	17.141	17.141
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης, μετά φόρων	-	-	(31)	(31)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	17.110	17.110
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2025	4.076	9.591	33.052	46.719

	Μετοχικό κεφάλαιο	Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2024	4.076	9.339	24.020	37.435
Μεταβολή Αποθεματικών	-	251	(251)	-
Μερίσματα σε μετόχους	-	-	(10.000)	(10.000)
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	4.076	9.591	13.768	27.435
Κέρδη χρήσης	-	-	25.714	25.714
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης, μετά φόρων	-	-	(40)	(40)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	25.674	25.674
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2024	4.076	9.591	39.442	53.108

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ

31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	31.12.2025	31.12.2024
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		
Κέρδη χρήσεως προ φόρων	22.460	30.645
<i>Προσαρμογές για:</i>		
Αποσβέσεις	3.404	3.433
Προβλέψεις	85	(204)
Τόκοι και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	1.579	1.918
Αποτίμηση χρημ/κών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	(245)	(33)
Κέρδη πώλησης συμμετοχής σε συγγενή εταιρεία	-	(10.087)
Έσοδα απο μερίσματα	-	(470)
(Κέρδη)/Ζημίες από εκποίηση ενσώματων παγίων	(147)	175
(Κέρδη)/Ζημίες από διαγραφή δικαιωμάτων χρήσης	-	(1)
Απόσβεση επιχορηγήσεων	(84)	(41)
Άλλες μη ταμειακές κινήσεις	-	(3)
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης	27.052	25.332
(Αύξηση)/Μείωση σε:		
Αποθέματα	(1.774)	(280)
Απαιτήσεις	2.055	4.313
Αύξηση/(Μείωση) σε:		
Υποχρεώσεις	1.611	2.346
Φόροι εισοδήματος καταβληθέντες	(5.712)	(4.610)
Τόκοι πληρωθέντες	(1.340)	(1.958)
Ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες	22.893	25.143
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες:		
Πληρωμές για Αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων	(3.975)	(3.456)
Πληρωμές για Αγορές ασώματων παγίων στοιχείων	(94)	(115)
Εισπράξεις από Πώληση ενσώματων παγίων στοιχείων	377	18
Έσοδα από πώληση θυγατρικών	1.000	-
(Αγορά)/Πώληση μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων επενδύσεων	(2.050)	10.000
Εισπράξεις από μερίσματα	-	640
Ταμειακές εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες	(5.742)	7.086
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες		
Αποπληρωμές Τραπεζικών Δανείων	(3.027)	(2.600)
Αναλήψεις Τραπεζικών Δανείων	4.679	-
Αποπληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	(202)	(193)
Μερίσματα πληρωτέα	(23.500)	(10.000)
Ταμειακές εκροές για χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	(22.050)	(12.793)
Καθαρή αύξηση/ (μείωση) χρηματικών διαθεσίμων	(4.899)	19.436
Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή του έτους	31.036	11.600
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος του έτους	26.137	31.036

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

1. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Η ΜΙΧΑΗΛ ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ («ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΖΥΜΗ») (εφεξής «η Εταιρεία») είναι Ανώνυμη Εταιρεία που ιδρύθηκε στην Ελλάδα και η έδρα της βρίσκεται στη διεύθυνση: 1^η οδός ΒΙ.ΠΕ. Θεσσαλονίκης - Τ.Κ. 57022. Η κύρια δραστηριότητα της Εταιρείας είναι η παραγωγή και η πώληση καταψυγμένων προϊόντων ζύμης - σφολιάτας.

Βάσει του Καταστατικού της Εταιρείας, η διάρκεια ζωής της ΜΙΧΑΗΛ ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε. είναι πενήντα (50) χρόνια αρχής γενομένης την 21.5.2001 η οποία δύναται να παραταθεί κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Η Εταιρεία είναι θυγατρική της εταιρείας Frozen Holdings Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία και κατά συνέπεια του Ομίλου VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. που ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της CVC Capital Partners VII. Ο Όμιλος VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. κατέχει μέσω της εταιρείας Frozen Holdings Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία ποσοστό 75% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας καθώς και την πλειοψηφία των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Στο πλαίσιο συνεχούς ανάπτυξης και ενίσχυσης του αποτυπώματός της στην αγορά καταψυγμένων ζυμών και ιδιαίτερα στην περιοχή της Κρήτης, η Εταιρεία τον Ιούλιο του 2025, προχώρησε στην εξαγορά του 100% της εταιρείας «ΤΡΟΦΟΓΝΟΣΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.». Για περισσότερες λεπτομέρειες βλ. Σημ. 12.

Ο αριθμός του προσωπικού της Εταιρείας κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025 ήταν 849 και κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2024 ήταν 823.

2. ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΜΕΝΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

2.1. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καλύπτουν την ετήσια χρήση από 1 Ιανουαρίου 2025 έως 31 Δεκεμβρίου 2025 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καταρτίστηκαν με βάση τις ίδιες λογιστικές αρχές και μεθόδους αποτίμησης που ακολουθήθηκαν για την ετοιμασία και παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, προσαρμοσμένων με τα νέα Πρότυπα και τις Αναθεωρήσεις που επιτάσσουν τα Δ.Π.Χ.Α. για τις χρήσεις που άρχισαν την 1^η Ιανουαρίου 2025.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), η οποία προϋποθέτει ότι η Εταιρεία θα έχει τη δυνατότητα να συνεχίσει την λειτουργία της ως δρώσα οικονομική οντότητα στο προβλεπόμενο μέλλον.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους.

Η Εταιρεία βασιζόμενη στο ΔΠΧΑ 10 παρ.4, σύμφωνα με το οποίο η μητρική Εταιρεία δεν έχει υποχρέωση να δημοσιεύσει ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις όταν συντρέχουν ορισμένες προϋποθέσεις και έχει επιλέξει τη χρήση της απαλλαγής.

Αναλυτικότερα, οι προϋποθέσεις που ισχύουν είναι οι ακόλουθες:

- η ίδια η μητρική εταιρεία ελέγχεται από άλλη εταιρεία

- οι συμμετοχικοί τίτλοι της μητρικής εταιρείας δεν διαπραγματεύονται δημόσια,
- η μητρική εταιρεία δεν έχει υποβάλει ούτε βρίσκεται στη διαδικασία υποβολής των οικονομικών καταστάσεων της σε επιτροπή χρηματοπιστηριακών συναλλαγών ή άλλη διοικητική αρχή προκειμένου να εκδώσει τίτλους οποιασδήποτε κατηγορίας σε δημόσια αγορά και
- η τελική μητρική εταιρεία της μητρικής εταιρείας δημοσιεύει ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς.

Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α., απαιτεί τη χρήση κρίσιμων λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης απαιτείται η κρίση της Διοίκησης στην εφαρμογή των λογιστικών αρχών που έχουν υιοθετηθεί. Οι τομείς που απαιτούν υψηλότερου βαθμού κρίση ή είναι εξαιρετικά πολύπλοκοι ή οι τομείς όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις, αναφέρονται κατωτέρω στις «Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης» στη Σημείωση 3.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΜΙΧ.ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ, ενέκρινε τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, στις 14 Μαΐου 2026. Επισημαίνεται ότι οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας.

2.2. ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

Οι ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

(α) Συμμετοχές σε θυγατρικές: Οι συμμετοχές της Εταιρείας στις θυγατρικές επιχειρήσεις της αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού η Εταιρεία εκτιμά αν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις που να οδηγούν στο συμπέρασμα ότι συμμετοχές έχουν υποστεί απομείωση. Αν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις, διενεργείται έλεγχος απομείωσης με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36. Αν στοιχειοθετείται απομείωση, τότε η ζημία απομείωσης μεταφέρεται στα αποτελέσματα.

(β) Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων νομισμάτων: Το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης της Εταιρείας είναι το Ευρώ (€). Οι συναλλαγές σε άλλα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ήταν σε ισχύ κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κατά την ημερομηνία αναφοράς της κατάστασης οικονομικής θέσης τα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού που είναι εκφρασμένα σε άλλα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ, χρησιμοποιώντας την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία αυτή.

Τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αλλά και από την αποτίμηση τέλους χρήσεως νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(γ) Αναγνώριση Εσόδων: Για την αναγνώριση και την επιμέτρηση των εσόδων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες ακολουθείται ένα μοντέλο αποτελούμενο από τα εξής πέντε στάδια:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των δεσμεύσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Κατανομή της τιμής συναλλαγής στις δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν (ή καθώς) οι δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης εκπληρώνονται.

Η τιμή συναλλαγής είναι το ποσό του ανταλλάγματος σε μία σύμβαση για το οποίο η Εταιρεία αναμένει να έχει δικαίωμα, ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών σε έναν πελάτη, εξαιρουμένων ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας,

λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Εάν το αντάλλαγμα είναι μεταβλητό, τότε η Εταιρεία εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται για τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών με τη μέθοδο της αναμενόμενης αξίας ή με τη μέθοδο του πιο πιθανού ποσού. Η τιμή της συναλλαγής, συνήθως, κατανέμεται στις επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης με βάση τις σχετικές αυτοτελείς τιμές πώλησης κάθε υποσχόμενου στη σύμβαση, διακριτού αγαθού ή υπηρεσίας.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν εκπληρώνονται οι σχετικές δεσμεύσεις εκτέλεσης, είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση αγαθών σε έναν πελάτη) είτε με την πάροδο του χρόνου (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση υπηρεσιών σε έναν πελάτη).

Η Εταιρεία αναγνωρίζει μία συμβατική υποχρέωση για ποσά που λαμβάνει από τους πελάτες (προπληρωμές) τα οποία αφορούν σε δεσμεύσεις εκτέλεσης που δεν έχουν εκπληρωθεί, καθώς επίσης και όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των δεσμεύσεων εκτέλεσης της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι δεσμεύσεις εκτέλεσης και το έσοδο αναγνωρισθεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Η Εταιρεία αναγνωρίζει μία απαίτηση από πελάτη όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει το τίμημα για τις εκτελεσμένες δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης προς τον πελάτη. Αντίστοιχα, η Εταιρεία αναγνωρίζει ένα στοιχείο του ενεργητικού από συμβάσεις όταν έχει ικανοποιήσει τις δεσμεύσεις εκτέλεσης, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα της Εταιρείας για την έκδοση τιμολογίου.

Πώληση αγαθών

Τα έσοδα από την πώληση αγαθών, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων τζίρου, κινήτρων πωλήσεων, επιστροφών και του αναλογούντα φόρου προστιθέμενης αξίας «ΦΠΑ», αναγνωρίζονται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

Τόκοι

Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης με βάση την λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Μερίσματα

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν το δικαίωμα απόληψής τους έχει εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα των εταιρειών που το διανέμουν.

(δ) Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία: Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία (γήπεδα, κτίρια, μηχανήματα και εξοπλισμός, μεταφορικά μέσα, έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός) αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσής τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτόμενες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων αυτών.

Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των αντίστοιχων παγίων εφόσον αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα.

Το κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται κατά την πώλησή ή την απόσυρσή τους ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν λόγω πάγιο.

(ε) Αποσβέσεις: Οι αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της σταθερής μεθόδου με συντελεστές οι οποίοι αντανακλούν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών παγίων.

<u>Κατηγορία</u>	<u>Ωφέλιμη Ζωή</u>
Κτίρια	έως 50 έτη
Μηχανήματα και Εξοπλισμός	5-20 έτη
Μεταφορικά Μέσα	έως 5 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	έως 5 έτη

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, τότε η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημιές στα αποτελέσματα.

(ζ) Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων:

(i) Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού: Οι λογιστικές αξίες των στοιχείων ενεργητικού ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι απομειωμένη. Όταν η λογιστική αξία κάποιου περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, η αντίστοιχη ζημιά απομείωσης του καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας (μείον τα κόστη διάθεσης) και της αξίας χρήσεως. Για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης, η Διοίκηση προσδιορίζει τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές για κάθε στοιχείο ενεργητικού προσδιορίζοντας ένα κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο προκειμένου να υπολογίσει την παρούσα αξία αυτών των ταμειακών ροών. Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τον έλεγχο απομείωσης προκύπτουν άμεσα από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς, προσαρμοσμένα κατάλληλα ώστε να μην περιλαμβάνουν μελλοντικές αναδιοργανώσεις και βελτιώσεις των στοιχείων του ενεργητικού. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε στοιχείο ενεργητικού και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά.

Τα στοιχεία του ενεργητικού μεταγενέστερα επανεκτιμώνται για ενδείξεις ότι η προηγούμενη αναγνωρισθείσα ζημιά απομείωσής τους δεν υφίσταται πλέον. Μία ζημιά απομείωσης αναστρέφεται εάν η ανακτήσιμη αξία ενός στοιχείου ενεργητικού υπερβαίνει την λογιστική της αξία.

Όταν δεν είναι δυνατό να εκτιμηθεί η ανακτήσιμη αξία ενός επιμέρους περιουσιακού στοιχείου, η Εταιρεία εκτιμά την ανακτήσιμη αξία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το περιουσιακό στοιχείο. Όταν μπορεί να προσδιοριστεί μια λογική και σταθερή βάση για την κατανομή, τα εταιρικά περιουσιακά στοιχεία, κατανέμονται σε μεμονωμένες μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, ή αλλιώς κατανέμονται στην μικρότερη ομάδα μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών για την οποία μπορεί να προσδιοριστεί μια λογική και σταθερή κατανομή.

(ii) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού: Η Εταιρεία αναγνωρίζει προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1),
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2), και

• των χρηματοοικονομικών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 3).

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εντάσσονται στο Στάδιο 1 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για την περίοδο των επόμενων δώδεκα μηνών, ενώ για εκείνα που εντάσσονται στο Στάδιο 2 ή το Στάδιο 3 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και των ταμειακών ροών που η Εταιρεία αναμένει να λάβει. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας μία εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του Προτύπου για τα στοιχεία του ενεργητικού από συμβάσεις, τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις, υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλη τη διάρκεια ζωής των ως άνω στοιχείων. Στην περίπτωση αυτήν, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές συνιστούν τις αναμενόμενες ελλείψεις στις συμβατικές ταμειακές ροές, λαμβάνοντας υπόψη το ενδεχόμενο αθέτησης σε οποιοδήποτε σημείο κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, η Εταιρεία χρησιμοποιεί έναν πίνακα προβλέψεων έχοντας ομαδοποιήσει τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά μέσα με βάση την φύση και ενηλικίωση των υπολοίπων και λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σε σχέση με τους οφειλέτες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

(η) Αποθέματα: Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των ετοιμών και ημιτελών προϊόντων περιλαμβάνει όλα τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στο τρέχον σημείο εναπόθεσης και επεξεργασίας τους και αποτελείται από πρώτες ύλες, εργατικά, γενικά βιομηχανικά έξοδα (βασισμένα σε κανονική λειτουργική ικανότητα, αλλά χωρίς να περιλαμβάνει κόστη δανεισμού) και κόστος συσκευασίας. Το κόστος των πρώτων υλών και των ετοιμών προϊόντων καθορίζεται με βάση την τριμηνιαία αποτίμηση με την μέθοδο αποτίμησης FIFO.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των ετοιμών και ημιτελών προϊόντων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην κανονική λειτουργία της Εταιρείας μείον τα εκτιμώμενα κόστη για την ολοκλήρωσή τους και τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των πρώτων υλών είναι το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία της Εταιρείας. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

(θ) Χρηματοοικονομικά Μέσα: Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μία χρηματοοικονομική υποχρέωση ή έναν συμμετοχικό τίτλο σε μία άλλη επιχείρηση.

Αρχική Αναγνώριση και Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, όταν και μόνο όταν, η Εταιρεία καθίσταται ένας εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του στοιχείου, ή όταν η Εταιρεία μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο και ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, η υποχρέωση που καθορίζεται στο συμβόλαιο εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Στοιχείων του Ενεργητικού

Εκτός από εκείνες τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική συνιστώσα χρηματοδότησης και επιμετρώνται με βάση την τιμή συναλλαγής τους σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της

συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνων, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, και
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

Η ταξινόμηση προσδιορίζεται βάσει του επιχειρηματικού μοντέλου της Εταιρείας σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

Όλα τα έσοδα και τα έξοδα που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται στα κονδύλια «Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα», «Χρηματοοικονομικά έξοδα» και «Χρηματοοικονομικά έσοδα», εκτός από την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων που περιλαμβάνεται εντός των λειτουργικών αποτελεσμάτων.

(ι) Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού: Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Η ταξινόμηση βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, δηλαδή εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και
- εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου.

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά. Μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες ο αντίκτυπος από την προεξόφληση είναι ασήμαντος, η προεξόφληση παραλείπεται.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων και αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά την αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών μέσων.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους και οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημιές της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Η εύλογη αξία των στοιχείων προσδιορίζεται με αναφορά σε συναλλαγές σε μία ενεργό αγορά ή με τη χρήση τεχνικών μεθόδων αποτίμησης, στις περιπτώσεις κατά τις οποίες δεν υφίσταται ενεργός αγορά.

(κ) Ταξινόμηση και επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων: Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις δύναται να ταξινομηθούν κατά την αρχική αναγνώριση ως αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αν ικανοποιούνται τα κάτωθι κριτήρια.

(α) Η ταξινόμηση αντιστρέφει ή μειώνει σε σημαντικό βαθμό τις επιδράσεις της λογιστικής ασυνέπειας (accounting mismatch) που θα προέκυπτε αν η υποχρέωση είχε αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος.

(β) Οι εν λόγω υποχρεώσεις αποτελούν μέρος μιας ομάδας υποχρεώσεων οι οποίες διαχειρίζονται ή αξιολογούνται ως προς την απόδοσή τους στην βάση της εύλογης αξίας, σύμφωνα με τις στρατηγικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων της Εταιρείας.

(γ) Η χρηματοοικονομική υποχρέωση περιέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο το οποίο ταξινομείται και αποτιμάται διακεκριμένα.

(λ) Μέθοδοι Επιμέτρησης Εύλογης Αξίας Χρηματοοικονομικών Στοιχείων: Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργές αγορές προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές ζήτησης χωρίς να αφαιρούνται τα έξοδα πώλησης. Για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία, οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τη χρήση γενικά αποδεκτών τεχνικών αποτίμησης όπως ανάλυση πρόσφατων συναλλαγών, συγκρίσιμων στοιχείων που διαπραγματεύονται, μοντέλα αποτίμησης παραγώγων και προεξόφληση ταμειακών ροών.

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης για την εκτίμηση της εύλογης αξίας συνηθισμένων προϊόντων, όπως δικαιώματα και συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων και συναλλάγματος. Τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται βασίζονται σε σχετικές μετρήσεις της αγοράς (επιτόκια, τιμές μετοχών κ.λπ.) κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τεχνικές αποτίμησης χρησιμοποιούνται, επίσης, και για την αποτίμηση μη διαπραγματεύσιμων συμμετοχικών τίτλων, καθώς και παραγώγων με υποκείμενο μη διαπραγματεύσιμους συμμετοχικούς τίτλους. Στην περίπτωση αυτή οι τεχνικές που χρησιμοποιούνται είναι περισσότερο πολύπλοκες και εκτός από δεδομένα της αγοράς, ενσωματώνουν υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις μελλοντικές ταμειακές ροές του τίτλου. Οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίζονται στις καλύτερες εκτιμήσεις της Διοίκησης και το προεξοφλητικό επιτόκιο είναι το επιτόκιο της αγοράς για ένα μέσο με τα ίδια χαρακτηριστικά και κινδύνους.

Σε ορισμένες περιπτώσεις οι αξίες που προκύπτουν από τις ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων προσαρμόζονται για να αντανakλούν παράγοντες που οι συμμετέχοντες στην αγορά λαμβάνουν υπόψη τους κατά την εκτίμηση της αξίας ενός τίτλου, όπως επιχειρηματικός κίνδυνος και κίνδυνος εμπορευσιμότητας.

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται ακολούθως. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν τις εκτιμήσεις της Εταιρείας σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Η Εταιρεία σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9 στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων διενεργεί τους απαιτούμενους υπολογισμούς αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών της μέσων. Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση γενικά αποδεκτά μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

Η ονομαστική αξία χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού (μείον τυχόν εκτιμήσεις πιστωτικών αναπροσαρμογών) και παθητικού με διάρκεια μικρότερη από ένα έτος, θεωρείται πως προσεγγίζει την εύλογη αξία τους.

(μ) Χρηματικά Διαθέσιμα: Τα χρηματικά διαθέσιμα περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο της Εταιρείας καθώς και καταθέσεις όψεως. Η Εταιρεία θεωρεί επίσης τις προθεσμιακές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με αρχική λήξη μικρότερη των τριών μηνών ως χρηματικά διαθέσιμα.

Για τη σύνταξη των καταστάσεων ταμειακών ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

(ν) Παροχές στο Προσωπικό:

Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν

καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από τη Εταιρεία χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρίες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς (π.χ. Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων), με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση της Εταιρείας σε περίπτωση που το Κρατικό Ταμείο αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στα Ταμεία. Η πληρωτέα εισφορά από τη Εταιρεία σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)

Σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία, η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, βασίζεται συνήθως στα χρόνια προϋπηρεσίας του υπαλλήλου μέχρι την συνταξιοδότηση του.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της χρήσης 2025 το επιλεγμένο επιτόκιο ακολουθεί την τάση του iBoxx AA Corporate Overall EUR indices, το οποίο και θεωρείται συνεπές προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια σε σχέση με τις παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως και ενδεδειγμένο για μακροχρόνιες προβλέψεις.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19R, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

- την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
- τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής

υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,

- την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
- λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας.

(Ξ) Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος):

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

(i) Τρέχων φόρος εισοδήματος:

Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

Για τα θέματα των οποίων ο φορολογικός προσδιορισμός είναι αβέβαιος αλλά θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξει μελλοντική εκροή κεφαλαίων προς μια φορολογική αρχή, αναγνωρίζεται σχετική πρόβλεψη. Οι προβλέψεις επιμετρώνται με βάση την καλύτερη εκτίμηση του ποσού που αναμένεται να καταστεί πληρωτέο. Η εκτίμηση βασίζεται στις διατάξεις του ΔΛΠ 12, της Διεργητικής ΕΔΔΠΧΑ 23, στην προηγούμενη εμπειρία της Εταιρείας σχετικά με τέτοιες δραστηριότητες.

(ii) Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος:

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την απόσβεση της υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση επιχειρήσεων και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ την χρήση που η απαίτηση ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Αναφορικά με τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες, αναγνωρίζεται απαίτηση από αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος στο βαθμό που είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των προσωρινών διαφορών.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων χρήσης. Μόνον ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια καταχωρείται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(ο) Μισθώσεις:

Η Εταιρεία ως μισθωτής

Για κάθε νέα σύμβαση η Εταιρεία αξιολογεί εάν η σύμβαση είναι, ή εμπεριέχει μίσθωση. Μία μίσθωση είναι ή εμπεριέχει μίσθωση, εάν η σύμβαση αυτή εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού για μία χρονική περίοδο και έναντι ορισμένου ανταλλάγματος. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία αξιολογεί εάν:

- η σύμβαση εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο καθορίζεται είτε ρητά στη σύμβαση είτε εμμέσως εφόσον καθορίζεται ρητά κατά τη χρονική στιγμή που το εν λόγω στοιχείο καταστεί διαθέσιμο προς χρήση από την Εταιρεία,
- η Εταιρεία έχει το δικαίωμα να αποκτήσει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από τη χρήση του αναγνωρισμένου, και
- η Εταιρεία έχει το δικαίωμα να κατευθύνει τη χρήση του αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Τα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων αναγνωρίζονται σε ποσό που ισούται με την υποχρέωση από μισθώσεις, προσαρμοσμένο κατά το ποσό των προπληρωμένων ή δεδουλευμένων μισθωμάτων. Μισθώσεις με χρονική διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών, καθώς και οι μισθώσεις χαμηλής αξίας εξαιρούνται από την εφαρμογή του νέου Προτύπου.

Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στο κόστος μειωμένο κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το κόστος κατά την αρχική αναγνώριση περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, αρχικές δαπάνες που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο, τα κόστη αποκατάστασης και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν αυτή, μειωμένες κατά το ποσό των εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσής του και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις.

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης αναγνωρίζονται αρχικά σε ποσό ίσο με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της μίσθωσης και περιλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη και ποσά που σχετίζονται με πληρωμές υπολειμματικής αξίας και αναμένονται να πληρωθούν. Επίσης, περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης δικαιώματος αγοράς, καθώς και ποσά κυρώσεων λήξης μιας σύμβασης στην περίπτωση που είναι σχεδόν βέβαιο ότι ο εκμισθωτής θα ασκήσει το δικαίωμα αυτό. Για τον υπολογισμό της παρούσας αξίας των μισθωμάτων χρησιμοποιείται το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή σε περίπτωση που αυτό δεν προσδιορίζεται από τη σύμβαση, το επιτόκιο επιπρόσθετου δανεισμού (incremental borrowing rate). Το επιτόκιο αυτό αντιπροσωπεύει το κόστος που θα όφειλε να καταβάλει ο μισθωτής για να δανειστεί το απαραίτητο κεφάλαιο ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο ενεργητικού με παρόμοια χαρακτηριστικά, και συνθήκες με το μισθωμένο στοιχείο σε ένα παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον. Κατά την 1η Ιανουαρίου 2025, το μέσο σταθμικό προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε για την Εταιρεία ήταν 5% - 6%.

Μετά την αρχική αναγνώριση, το ποσό των υποχρεώσεων μίσθωσης προσαυξάνεται με το χρηματοοικονομικό τους κόστος και μειώνεται με την πληρωμή των μισθωμάτων. Στην περίπτωση που υπάρξει μεταβολή στο ποσό των μισθωμάτων λόγω μεταβολής κάποιου δείκτη, στην εκτίμηση της υπολειμματικής αξίας ή στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος αγοράς, επέκτασης ή λήξης της σύμβασης, τότε γίνεται επανεκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης.

Η Εταιρεία ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις της Εταιρείας ως εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές ή ως χρηματοοικονομικές. Μία μίσθωση ταξινομείται ως χρηματοοικονομική, εάν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με την κυριότητα του υποκείμενου στοιχείου του ενεργητικού. Αντίθετα, μία μίσθωση ταξινομείται ως λειτουργική, εάν δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με την κυριότητα του στοιχείου του ενεργητικού.

Τα έσοδα από μισθώματα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται κατά τους όρους της μίσθωσης με τη σταθερή μέθοδο. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν την Εταιρεία στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης, προστίθενται στη λογιστική αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

Τα περιουσιακά στοιχεία που τελούν υπό χρηματοοικονομική μίσθωση αποαναγνωρίζονται και η Εταιρεία αναγνωρίζει μια απαίτηση ποσού ίσου με την καθαρή επένδυση στη μίσθωση. Η απαίτηση από μισθώσεις προεξοφλείται με τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου και η λογιστική αξία προσαρμόζεται αναλόγως. Τα εισπρακτέα μισθώματα αυξάνονται βάσει των τόκων επί της απαίτησης και μειώνονται με την είσπραξη των μισθωμάτων.

(π) Κρατικές Επιχορηγήσεις: Οι επιχορηγήσεις που αφορούν την επιδότηση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίζονται στην εύλογη τους αξία όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι λήψης της θα τηρηθούν.

Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται ως έσοδα επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε ισόποσες ετήσιες δόσεις βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των επιχορηγούμενων παγίων.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα καταχωρούνται αφαιρετικά αυτών των εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για την συστηματική συσχέτιση τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.

(ρ) Προβλέψεις και Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Απαιτήσεις: Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν η Εταιρεία έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Προβλέψεις αναδιοργάνωσης αναγνωρίζονται μόνο εάν υπάρχει ένα λεπτομερές πρόγραμμα της αναδιοργάνωσης και η Διοίκηση έχει ανακοινώσει τα βασικά σημεία του στα μέρη που επηρεάζονται από την αναδιοργάνωση. Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης αποτελεί η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται.

Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρούσων δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για την Εταιρεία που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

(σ) **Μετοχικό Κεφάλαιο:** Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό « υπέρ το άρτιο» στα Ίδια Κεφάλαια. Άμεσες δαπάνες που διενεργούνται σε σχέση με την έκδοση νέων μετοχών καταχωρούνται στην καθαρή θέση αφαιρετικά από τα έσοδα της έκδοσης.

(τ) **Στρογγυλοποιήσεις ποσών στις οικονομικές καταστάσεις:** Τα ποσά που αναφέρονται στις οικονομικές καταστάσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ στρογγυλοποιημένα στην πλησιέστερη χιλιάδα (τυχόν διαφορές στα σύνολα οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις).

(υ) **Συμψηφισμός:** Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό εμφανίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, μόνο όταν η Εταιρεία έχει το νομικό δικαίωμα και προτίθεται να προβεί στον ταυτόχρονο διακανονισμό της απαίτησης και υποχρέωσης στο καθαρό ποσό.

Έξοδα και έσοδα συμψηφίζονται μόνο αν κάτι τέτοιο επιτρέπεται από τα πρότυπα ή όταν αφορούν κέρδη ή ζημιές που προέκυψαν από μία ομάδα παρόμοιων συναλλαγών, όπως συναλλαγές εμπορικού χαρτοφυλακίου.

2.3. ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΝΕΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΧΡΗΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ ΔΠΧΑ

Τα παρακάτω νέα και τροποποιημένα πρότυπα έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) και είναι υποχρεωτικά για τις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025 ή μεταγενέστερα.

Τίτλος	Θέμα	Ημερομηνία εφαρμογής σύμφωνα με την Ε.Ε.
Υποχρεωτικά για την τρέχουσα περίοδο		
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21	Έλλειψη ανταλλαξιμότητας	1 Ιαν 2025

Η υιοθέτηση των παραπάνω τροποποιήσεων δεν έχουν σημαντική επίδραση στις γνωστοποιήσεις και στα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.

Τα παρακάτω νέα και τροποποιημένα πρότυπα δεν είναι υποχρεωτικά για την τρέχουσα περίοδο και δεν έχουν υιοθετηθεί από την Εταιρεία.

Τίτλος	Θέμα	Ημερομηνία εφαρμογής σύμφωνα με την Ε.Ε.
Μη υποχρεωτικά για την τρέχουσα περίοδο		
Ετήσιες βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ – Μέρος 11	Η ανακοίνωση περιλαμβάνει τις ακόλουθες τροποποιήσεις: -IFRS 1: Λογιστική αντιστάθμισης στην πρώτη εφαρμογή -IFRS 7: Κέρδος ή ζημία αποαναγνώρισης -IFRS 7: Γνωστοποίηση αναβαλλόμενης διαφοράς μεταξύ εύλογης αξίας και τιμής συναλλαγής -IFRS 7: Εισαγωγή και γνωστοποιήσεις πιστωτικού κινδύνου -IFRS 9: Αποαναγνώριση υποχρεώσεων μίσθωσης από τον μισθωτή -IFRS 9: Τιμή συναλλαγής -IFRS 10: Προσδιορισμός του πραγματικού εντολοδόχου (de facto agent) -IAS 7: Μέθοδος Κόστους	1 Ιαν 2026
Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7	Συμβάσεις που αναφέρονται σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενη από τη φύση	1 Ιαν 2026
Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7	Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών Μέσων	1 Ιαν 2026
ΔΠΧΑ 18	Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις	1 Ιαν 2027
ΔΠΧΑ 19	Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Λογοδοσία: Γνωστοποιήσεις	-
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21	Οι Επιπτώσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες: Μετατροπή σε Νόμισμα Παρουσίασης υπό Υπερπληθωριστικές Συνθήκες (εκδόθηκε στις 13 Νοεμβρίου 2025)	-

Η Διοίκηση εξετάζει τυχόν επιπτώσεις που θα έχει η υιοθέτηση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις.

3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί όπως η Διοίκηση προβαίνει σε κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, την γνωστοποίηση ενδεχόμενων καταστάσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται στις κατά τις υπό εξέταση χρήσεις. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις κρίσεις αυτές. Οι εν λόγω εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις επανεξετάζονται περιοδικά προκειμένου να ανταποκρίνονται στα τρέχοντα δεδομένα και να αντανακλούν τους εκάστοτε τρέχοντες κινδύνους και βασίζονται στην προγενέστερη εμπειρία της Διοίκησης της Εταιρείας σε σχέση με το επίπεδο/όγκο των συναφών συναλλαγών ή γεγονότων.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις, οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα, η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει σημαντικά τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων τους επόμενους 12 μήνες, έχουν ως κάτωθι:

(α) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 υπολογίζεται με βάση την εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων.

Ο ακριβής καθορισμός του φορολογητέου εισοδήματος είναι αβέβαιος για πολλές συναλλαγές και υπολογισμούς. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα.

Σημειώνεται ότι η πρόβλεψη για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις της Εταιρείας έχει προσδιοριστεί με βάση τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις της Διοίκησης για τις μελλοντικές εκβάσεις των φορολογικών ελέγχων. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 10.

(β) Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις

Η Εταιρεία διενεργεί προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση της Εταιρείας προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία των νομικών συμβούλων της Εταιρείας, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Η Εταιρεία έχοντας ενσωματώσει στην λογιστική πολιτική το ΔΠΧΑ 9, συμπεριλαμβάνει στην πρόβλεψη το μοντέλο των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Βάσει αυτού του μοντέλου έχουν υπολογιστεί οι πιστωτικές ζημιές οι οποίες αναμένονται να προκύψουν καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των εν λόγω απαιτήσεων, εκτιμώντας τη ζημία που πρόκειται να προκύψει πέρα από αυτή που έχει ήδη πραγματοποιηθεί. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 14.

(γ) Ενδεχόμενα στοιχεία του ενεργητικού και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Η Εταιρεία εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της. Η διοίκηση κρίνει ότι, οποιοδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2025. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις, είναι μια πολύπλοκη διαδικασία, που περιλαμβάνει κρίσεις, σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες, είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση, ή μια μείωση, των ενδεχόμενων υποχρεώσεων της Εταιρείας στο μέλλον. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 27.

(δ) Απομείωση ενσώματων παγίων στοιχείων

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν υπάρχουν ενδείξεις που υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Κατά την εκτίμηση του κατά πόσον υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης, η διοίκηση ασκεί κρίση. Σε περίπτωση ενδείξεων απομείωσης, θα πρέπει να εκτιμηθεί η αξία χρήσης των ενσώματων παγίων. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή την μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι εγγενώς αβέβαιες.

4. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας, δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου της Εταιρείας καταρτίζεται κεντρικά από τον Όμιλο και εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας.

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χρησιμοποιεί η Εταιρεία, αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, συναλλαγές σε ξένο νόμισμα σε τρέχουσες τιμές, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, λογαριασμούς εισπρακτέους και πληρωτέους, συγγενείς εταιρείες και μερίσματα πληρωτέα.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων να κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει, όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα. Στην παρούσα φάση, η Εταιρεία, δεν είναι εκτεθειμένη σε συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς, οι συναλλαγές της και τα περιουσιακά της στοιχεία είναι εκπεφρασμένα σε Ευρώ.

Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες της Εταιρείας είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς η Εταιρεία δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό της. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει την Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

	31.12.2025		31.12.2024	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	301	(301)	282	(282)
Καθαρή Θέση	301	(301)	282	(282)

Πιστωτικός Κίνδυνος

Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από το χώρο του οργανωμένου λιανεμπορίου. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από την Εταιρεία.

Το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου, αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη είτε μέσα από ανεξάρτητη αρχή είτε λαμβάνοντας υπόψη την οικονομική του κατάσταση, προηγούμενες συναλλαγές και άλλες παραμέτρους, και ελέγχει το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών τα οποία καλύπτονται στο μεγαλύτερο μέρος από συμβόλαια ασφαλιστικής κάλυψης πιστώσεων. Τα πιστωτικά όρια πελατών καθορίζονται βάσει εσωτερικών ή εξωτερικών αξιολογήσεων σύμφωνα πάντα με όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση. Για ειδικούς πιστωτικούς κινδύνους γίνονται προβλέψεις για ζημίες από απαξίωση. Στο τέλος του έτους, η διοίκηση θεώρησε ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από πρόβλεψη επισφαλούς απαιτήσεως.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, η Εταιρεία, σε πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από το Διοικητικό Συμβούλιο, θέτει όρια στο πόσο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα.

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο την ημερομηνία του Ισολογισμού αναλύονται ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Κατηγορίες χρηματοοικονομικών στοιχείων		
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμιακά ισοδύναμα	26.137	31.036
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	26.894	29.955
Σύνολο	<u>53.031</u>	<u>60.991</u>

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Η Εταιρεία διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών.

Παράλληλα, παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής της ικανότητας.

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις ημερομηνίες λήξεως των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 για την Εταιρεία, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από τις σχετικές συμβάσεις, σε μη προεξοφλημένες τιμές. Τα ποσά που αναφέρονται στον πίνακα δεν συμπεριλαμβάνουν υποχρεώσεις με τις συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου CVC Capital Partners VII /Vivartia.

	31-Δεκ-25			
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμα δάνεια, σε αναπόσβεστο κόστος	-	-	27.076	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	1.514	1.514	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	28.879	-	-	-
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	89	89	-	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	-	-	216	13
Λοιπές υποχρεώσεις	4.286	1.372	161	32
Σύνολο	34.768	2.975	27.453	45

	31-Δεκ-24			
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμα δάνεια, σε αναπόσβεστο κόστος	-	-	12.100	13.543
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	1.300	1.300	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	28.192	-	-	-
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	82	82	-	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	-	-	362	13
Λοιπές υποχρεώσεις	4.295	1.684	-	-
Σύνολο	33.869	3.066	12.462	13.556

Κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025 η Εταιρεία παρουσιάζει θετικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 25,6 εκατ. μειωμένο κατά €7,2 εκατ. σε σχέση με το 2024, κυρίως λόγω της είσπραξης του τιμήματος πώλησης της συμμετοχής στην ΙΩΝΙΚΗ ΣΦΟΛΙΑΤΑ Α.Ε. η οποία πραγματοποιήθηκε το 2024.

Διαχείριση κεφαλαίου

Ο κύριος στόχος της διαχείρισης κεφαλαίου από την Εταιρεία, είναι η διατήρηση υγιών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας, έτσι ώστε, να μπορεί να υποστηρίξει τις εργασίες της και να μεγιστοποιεί την αξία προς τους μετόχους. Η Εταιρεία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή της δομή και προβαίνει σε αναπροσαρμογές, ανάλογα με τις μεταβολές στις οικονομικές συνθήκες και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων που πηγάζουν από τις εργασίες της.

Κίνδυνοι μακροοικονομικού περιβάλλοντος

Οι εκτιμήσεις για τις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας για το 2026, περιλαμβάνουν κινδύνους, οι οποίοι, προέρχονται κατά κύριο λόγο από το εξωτερικό περιβάλλον και ειδικότερα τις γεωπολιτικές εξελίξεις.

Ως εκ τούτου, η Διοίκηση δεν είναι σε θέση να προβλέψει με ακρίβεια ενδεχόμενες αρνητικές εξελίξεις στην ελληνική ή και την παγκόσμια οικονομία και την επίδραση που θα έχουν στις δραστηριότητές της. Παρόλα αυτά, λειτουργώντας σε αυτό το αβέβαιο οικονομικό περιβάλλον, αξιολογεί συνεχώς την κατάσταση, σχεδιάζει και υλοποιεί τις όποιες αναγκαίες παρεμβάσεις, προκειμένου να ελαχιστοποιηθούν οι επιπτώσεις στις δραστηριότητές της.

5. ΠΩΛΗΣΕΙΣ

Οι πωλήσεις που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Πωλήσεις έτοιμων προϊόντων	159.822	150.475
Πωλήσεις εμπορευμάτων	1.780	1.638
Πωλήσεις α' υλών	16	32
Λοιπές πωλήσεις	501	483
Σύνολο	<u><u>162.119</u></u>	<u><u>152.629</u></u>

6. ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού της Εταιρείας κατά την παρουσιαζόμενη ημερομηνία αναλύεται ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Μισθωτοί	161	167
Ημερομίσθιοι	689	656
Σύνολο	<u><u>850</u></u>	<u><u>823</u></u>

Το Κόστος Μισθοδοσίας που συμπεριλαμβάνεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Μισθοί και Ημερομίσθια	16.114	15.282
Εργοδοτικές εισφορές	3.638	3.526
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης και αποζημιώσεις απόλυσης (Σημείωση 22)	150	151
Λοιπά έξοδα προσωπικού	1.485	1.281
Σύνολο κόστους Μισθοδοσίας	<u><u>21.386</u></u>	<u><u>20.240</u></u>

7. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ & ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Κόστος πωλήσεων

Το κόστος πωλήσεων που εμφανίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Μισθοδοσία	16.342	15.443
Κόστος Αποθεμάτων	88.859	85.960
Αμοιβές Τρίτων	1.257	942
Αποσβέσεις ενσώματων & ασώματων παγίων	2.773	2.903
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	19	19
Έξοδα Ενοικίων	101	49
Παροχές τρίτων	4.591	3.878
Ασφάλιστρα	210	193
Επισκευές και συντηρήσεις	956	1.179
Έξοδα μεταφορών	525	276
Φόροι Τέλη	36	52
Αναλώσιμα	127	27
Προβλέψεις απαξιωμένων αποθεμάτων	11	-
Λοιπά	995	885
Σύνολο	<u>116.801</u>	<u>111.806</u>

Έξοδα Διοίκησης και Διάθεσης

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Έξοδα διοίκησης		
Μισθοδοσία	1.036	881
Έξοδα Διαφήμισης και προώθησης	22	22
Αμοιβές Τρίτων	874	758
Αποσβέσεις ενσώματων & ασώματων παγίων	276	206
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	10	8
Έξοδα Ενοικίων	1	11
Παροχές τρίτων	173	131
Ασφάλιστρα	146	112
Επισκευές και συντηρήσεις	17	23
Έξοδα μεταφορών	8	14
Φόροι Τέλη	4	15
Λοιπά	133	140
Σύνολο	<u>2.702</u>	<u>2.322</u>

Έξοδα διάθεσης	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Μισθοδοσία	4.008	3.916
Έξοδα Διαφήμισης και προώθησης	2.179	1.883
Αμοιβές Τρίτων	313	389
Αποσβέσεις ενσώματων & ασώματων παγίων	184	158
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	143	138
Έξοδα Ενοικίων	80	79
Προμήθειες	364	1.474
Παροχές τρίτων	1.611	1.167
Ασφάλιστρα	43	47
Επισκευές και συντηρήσεις	214	200
Έξοδα μεταφορών	11.140	8.667
Φόροι Τέλη	60	60
Πρόβλεψη Επισφαλών απαιτήσεων	6	-
Αναλώσιμα	2	1
Λοιπά	528	463
Σύνολο	<u>20.877</u>	<u>18.644</u>

8. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	84	41
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	-	315
Λοιπά	1.824	1.931
(Κέρδη)/Ζημίες από πώληση παγίων	147	(175)
Σύνολο	<u>2.056</u>	<u>2.112</u>

9. ΚΑΘΑΡΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Τόκοι μακροπροθέσμων δανείων	(1.011)	(1.785)
Κέρδος/(Ζημιά) από αποτίμηση χρηματοοικ/κών προϊόντων (IFRS 9)	-	33
Τόκοι Λειτουργικών Μισθώσεων	(24)	(30)
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(298)	(104)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	<u>(1.334)</u>	<u>(1.885)</u>
Κέρδος από πώληση συγγενής εταιρείας	-	10.087
Συναλλαγματικά κέρδη	-	3
Μερίσματα από συμμετοχές	-	470

Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	-	10.560
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	(1.334)	8.675

10. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Σύμφωνα με το άρθρο 22 του Ν. 4646/2019, ο φορολογικός συντελεστής που εφαρμόζεται στις ελληνικές επιχειρήσεις για τη χρήση 2025 ανέρχεται στο 22% (22% στη χρήση 2024).

Η πρόβλεψη για τους φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Τρέχοντες φόροι εισοδήματος:		
- φόρος εισοδήματος χρήσεως	4.907	4.649
- Διαφορές φόρου εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	57	72
- Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	355	209
Συνολική πρόβλεψη για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	5.319	4.931

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος με το ποσό που προκύπτει από την εφαρμογή του Ελληνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Κέρδη προ φόρων εισοδήματος	22.460	30.645
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή (22%)	4.941	6.742
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις προηγούμενων χρήσεων	57	72
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων	(9)	(2.335)
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	330	451
Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	5.319	4.931

Την 31/12/2025 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2019 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις.

Η Εταιρεία υπάγεται στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών και έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2020 έως 2024 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1 και η Εταιρεία έχει λάβει εκθέσεις φορολογικής συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη. Για τη χρήση 2025, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπεται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2025. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις.

Σημειώνεται ότι, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, ο έλεγχος και η έκδοση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης για τις χρήσεις 2016 και εφεξής είναι προαιρετικά.

Λαμβανομένων υπόψη των παραπάνω, η ΜΙΧ.ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε. δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά από τις φορολογικές αρχές, για τις χρήσεις 2020 έως και 2025.

Σε έναν μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των σχετικών ανέλεγκτων χρήσεων είναι πιθανόν να επιβληθούν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα στη ΜΙΧ.ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.. Η Εταιρεία θεωρεί ότι έχει σχηματίσει επαρκείς προβλέψεις έναντι των πρόσθετων φόρων που πιθανόν να προκύψουν κατά τους μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, βάσει των ευρημάτων των φορολογικών ελέγχων προηγούμενων ετών και προγενέστερων διερμηνειών των φορολογικών νόμων. Την 31η Δεκεμβρίου 2025 η Εταιρεία εμφανίζει προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ύψους € 50 που απεικονίζονται στους φόρους εισοδήματος πληρωτέους.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού και υπολογίζονται βάσει του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος που αναμένεται να ισχύσει στις χρήσεις κατά τις οποίες θα ανακτηθούν ή θα διακανονιστούν οι αναβαλλόμενοι φόροι.

Η αναγνωρισθείσα από την Εταιρεία αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση (υποχρέωση) αναλύεται ως ακολούθως:

	1-Ιαν-25	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31-Δεκ-25
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/ (υποχρεώσεις):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	178	20	9	207
Επισφαλείς απαιτήσεις	57	1	-	59
Πρόβλεψη αποθεμάτων	32	2	-	35
Λειτουργικές Μισθώσεις	3	(1)	-	2
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(2.922)	(305)	-	(3.226)
Επιχορηγήσεις	19	(19)	-	-
Λοιπά	118	(54)	-	64
Σύνολο	(2.514)	(355)	9	(2.861)

	1-Ιαν-24	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31-Δεκ-24
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/ (υποχρεώσεις):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	150	16	11	178
Επισφαλείς απαιτήσεις	95	(37)	-	57
Πρόβλεψη αποθεμάτων	64	(32)	-	32
Λειτουργικές Μισθώσεις	3	-	-	3
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(2.781)	(141)	-	(2.922)
Επιχορηγήσεις	28	(9)	-	19
Λοιπά	125	(7)	-	118
Σύνολο	(2.316)	(209)	11	(2.514)

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση απεικονίζονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση οικονομικής θέσης ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(3.226)	(2.922)
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	366	408
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική (υποχρέωση)/απαίτηση	(2.860)	(2.514)

11. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία του ενεργητικού αναλύονται ως εξής:

	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακιν/σεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2025	5.297	24.839	48.451	2.113	3.433	436	84.570
Προσθήκες	-	62	2.241	313	268	1.092	3.975
Μεταφορές	-	68	36	-	-	(104)	-
Πωλήσεις/διαγραφές	(138)	(833)	(46)	(155)	(49)	-	(1.220)
31η Δεκεμβρίου 2025	5.159	24.136	50.683	2.271	3.652	1.424	87.324
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2025	-	(5.257)	(25.425)	(1.905)	(3.214)	-	(35.800)
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(574)	(2.157)	(95)	(297)	-	(3.123)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	789	36	120	45	-	990
31η Δεκεμβρίου 2025	-	(5.042)	(27.545)	(1.880)	(3.466)	-	(37.933)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2025	5.159	19.094	23.138	391	186	1.424	49.391

	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακιν/σεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2024	5.297	25.826	48.184	2.038	4.883	376	86.603
Προσθήκες	-	81	2.735	120	205	315	3.456
Μεταφορές	-	-	255	-	-	(255)	-
Πωλήσεις/διαγραφές	-	(1.068)	(2.723)	(44)	(1.655)	-	(5.490)
31η Δεκεμβρίου 2024	5.297	24.839	48.451	2.113	3.433	436	84.570
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2024	-	(5.542)	(25.930)	(1.858)	(4.595)	-	(37.925)
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(637)	(2.172)	(91)	(273)	-	(3.173)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	921	2.677	44	1.654	-	5.297
31η Δεκεμβρίου 2024	-	(5.257)	(25.425)	(1.905)	(3.214)	-	(35.800)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2024	5.297	19.582	23.026	208	220	436	48.769

Δεν υφίστανται περιορισμοί στην ιδιοκτησία ή μεταβίβαση ή λοιπές επιβαρύνσεις επί της ακίνητης περιουσίας της Εταιρείας. Επίσης κανένα στοιχείο των γηπέδων, κτιρίων και μηχανολογικού εξοπλισμού δεν έχει δεσμευθεί ως εγγύηση έναντι υποχρεώσεων.

Τα ασώματα πάγια στοιχεία του ενεργητικού αναλύονται ως εξής:

	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ			
1η Ιανουαρίου 2025	440	-	440
Προσθήκες	94	-	94
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2025	534	-	534
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ			
1η Ιανουαρίου 2025	(174)	-	(174)
Αποσβέσεις χρήσεως	(110)	-	(110)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2025	(284)	-	(284)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ			
31η Δεκεμβρίου 2025	250	-	250

	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ			
1η Ιανουαρίου 2024	335	266	601
Προσθήκες	115	-	115
Πωλήσεις/διαγραφές	(11)	(266)	(277)
31η Δεκεμβρίου 2024	440	-	440
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ			
1η Ιανουαρίου 2024	(89)	(266)	(355)
Αποσβέσεις χρήσεως	(95)	-	(95)
Πωλήσεις/διαγραφές	11	266	277
31η Δεκεμβρίου 2024	(174)	-	(174)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ			
31η Δεκεμβρίου 2024	266	-	266

12 ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	31/12/2025	31/12/2024
TROFOGNOSIA A.E.	2.243	0
BULZYMCO LTD	80	80
ΣΥΝΟΛΟ	2.323	80

12.1 ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΡΟΦΟΓΝΟΣΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Τον Ιούλιο του 2025, καταρτίστηκε Σύμβαση Πώλησης και Μεταβίβασης του συνόλου των Μετοχών της εταιρίας «ΤΡΟΦΟΓΝΟΣΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», με το διακριτικό τίτλο «ΤΡΟΦΟΓΝΟΣΙΑ Α.Ε.», ΑΦΜ 099781083 μεταξύ των μετόχων αυτής ως πωλητών και ιδιοκτητών του συνόλου των μετοχών της και της Εταιρίας ως Αγοράστριας. Η Εταιρία με την εν λόγω σύμβαση προέβη στην αγορά και απόκτηση κατά πλήρη κυριότητα, νομή και κατοχή του συνόλου (100%) των Μετοχών της άνω Εταιρίας.

Η συμφωνία αυτή, όπως και οι όροι και οι προϋποθέσεις αυτής, αποτυπώνονται στην «Σύμβαση Πώλησης και Μεταβίβασης Μετοχών» μεταξύ της Εταιρείας και των άνω πωλητών μετόχων της εταιρίας «ΤΡΟΦΟΓΝΟΣΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», η οποία εγκρίθηκε με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 25/06/2025 και υπεγράφη τον Ιούλιο του 2025 για την αγορά και απόκτηση των Πωλούμενων Μετοχών.

Η ΤΡΟΦΟΓΝΟΣΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. είναι ανώνυμη βιομηχανική εταιρεία παραγωγής και διάθεσης καταψυγμένων και προψημένων προϊόντων ζύμης και ζαχαροπλαστικής, με έδρα τη ΒΙ.ΠΕ. Ηρακλείου. Ιδρύθηκε το 1990 και μετατράπηκε σε Α.Ε. το 2019 με βάση τον Ν.2166/1993. Κύριο αντικείμενο των δραστηριοτήτων της Εταιρείας αποτελεί η παραγωγή και εμπορία προϊόντων αρτοποιίας, ζυμαρικών και λοιπών ειδών διατροφής, με ιδιαίτερη έμφαση στην ποιότητα και την τήρηση των αυστηρότερων προδιαγραφών ασφαλείας τροφίμων. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας την 31.12.2025 ανέρχεται σε €301.259,14 διαιρούμενο σε κοινές ονομαστικές μετοχές.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΚΥΡΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΧΩΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ
TROFOGNOSIA A.E.	100%	ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ & ΔΙΑΘΕΣΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	2020 - 2025

12.2 ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Bulzymco ltd

Στις 7 Οκτωβρίου 2008 ιδρύθηκε η BULZYMCO LTD με έδρα την Κύπρο και μέτοχο την ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.. Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σήμερα στο ποσό των 80 χιλ. ευρώ και αποτελείται από 80 χιλ. μετοχές ονομαστικής αξίας έκαστη 1 ευρώ. Σκοπός της εταιρείας, είναι η με οποιοδήποτε τρόπο συμμετοχή σε εταιρείες που εδρεύουν στην Βουλγαρία και η ίδρυση εταιρειών στην Βουλγαρία, οποιασδήποτε νομικής μορφής και με οποιοσδήποτε σκοπούς. Η BULZYMCO LTD με τη σειρά της, συμμετείχε στη σύσταση της εταιρείας ALESIS BULGARIA EOOD, η οποία ιδρύθηκε στις 9 Δεκεμβρίου 2008 με έδρα τη Βουλγαρία με ποσοστό συμμετοχής 100%. Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των 80 χιλ. ευρώ και αποτελείται από 800 μετοχές ονομαστικής αξίας έκαστη 100 ευρώ. Σκοπός της εταιρείας είναι 1) η βιομηχανική παραγωγή πάσης φύσεως ειδών αρτοποιίας και ζαχαροπλαστικής, τυποποιημένων ή μη καθώς και παντός συναφούς προς τα ανωτέρω είδη και η εμπορία αυτών 2) η επεξεργασία και κατεργασία πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται στην αρτοζαχαροπλαστική και η εμπορία αυτών και 3) η παραγωγή πάσης φύσεως προϊόντων που έχουν ως κύρια βάση τα άλευρα και η εμπορία αυτών. Η συμμετοχή αυτή, αναγνωρίστηκε από την Εταιρεία μέσω της συγχώνευσης της ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε. που πραγματοποιήθηκε εντός της χρήσης του 2023.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΚΥΡΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΧΩΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ
BULZYMCO LTD	100%	ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	ΚΥΠΡΟΣ	-

13. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	6.787	5.363
Α' ύλης και αναλώσιμα	4.281	4.138
Εμπορεύματα	190	103
Ανταλλακτικά	176	56
Σύνολο	11.434	9.661
Μείον: Προβλέψεις για απαξίωση αποθεμάτων	(157)	(147)
Συνολική καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία	<u>11.277</u>	<u>9.514</u>

Η κίνηση των προβλέψεων για απαξίωση αποθεμάτων για την Εταιρεία κατά την διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχει ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Υπόλοιπο την 1 ^η Ιανουαρίου	(147)	(292)
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	-	145
Επιπρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	(11)	-
Υπόλοιπο την 31^η Δεκεμβρίου	<u>(157)</u>	<u>(147)</u>

14. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Πελάτες	22.242	23.243
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	2.695	2.538
Γραμμάτια εισπρακτέα	8	4
Σύνολο	24.945	25.784
-Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(460)	(454)
Συνολικές εμπορικές απαιτήσεις	<u>24.485</u>	<u>25.330</u>

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις για τις χρήσεις που έληξαν την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 31^η Δεκεμβρίου 2024 είναι ως κάτωθι:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Υπόλοιπο την 1 ^η Ιανουαρίου	(454)	(623)
Επιπρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	(6)	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	-	169
Υπόλοιπο την 31^η Δεκεμβρίου	<u>(460)</u>	<u>(454)</u>

Η χρονική απεικόνιση των ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων, συμπεριλαμβανομένων και των επισφαλών (μη συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων από συνδεδεμένες Εταιρείες του Ομίλου CVC Capital Partners VII / Vivartia) έχει ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Έως 90 ημέρες	556	295
91-180 ημέρες	24	34
181-360 ημέρες	-	51
>360 ημέρες	320	306
Σύνολο	<u>901</u>	<u>686</u>

Στις εμπορικές απαιτήσεις που απεικονίζονται παραπάνω συμπεριλαμβάνονται ποσά τα οποία είναι ληξιπρόθεσμα στο τέλος της περιόδου αναφοράς για τα οποία δεν έχει αναγνωρίσει πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις, επειδή δεν υπήρξε καμία σημαντική αλλαγή στην πιστωτική τους κατάσταση και ως εκ τούτου τα ποσά εξακολουθούν να θεωρούνται ανακτήσιμα. Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι μη τοκοφόρες και γενικά αποπληρώνονται μεταξύ 0-90 ημερών.

15. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
ΦΠΑ εισπρακτέος	1.708	2.725
Προκαταβολές σε Προμηθευτές	73	133
Λοιποί φόροι εισπρακτέοι	6	6
Λοιπές προκαταβολές και προπληρωμές	209	353
Απαίτηση από πώληση συγγενής εταιρείας	-	1.000
Δεδουλευμένα Έσοδα	95	120
Προπληρωμένα έξοδα	319	287
Σύνολο	<u>2.409</u>	<u>4.625</u>

Το σύνολο των προκαταβολών και λοιπών απαιτήσεων της Εταιρείας προέρχεται από απαιτήσεις εντός πιστωτικής πολιτικής.

16. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα διαθέσιμα αντιπροσωπεύουν μετρητά στα ταμεία της Εταιρείας και τραπεζικές καταθέσεις διαθέσιμες σε πρώτη ζήτηση. Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ταμειακών διαθεσίμων της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Ταμείο	86	229
Καταθέσεις όψεως	26.051	30.807
Σύνολο	<u>26.137</u>	<u>31.036</u>

Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών.

17. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Την 31η Δεκεμβρίου 2025, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε € 4.076 χιλ. και αποτελείται από 989.301 κοινές ονομαστικές μετοχές αξίας € 4,12 η κάθε μία.

Εντός του 2024, η Μητρική Εταιρεία Frozen Holding M.A.E. προχώρησε στην ενεχυρίαση των μετοχών της Εταιρείας στα πλαίσια έκδοσης νέου Ομολογιακού της Δανείου ενώ εντός του 2026, η μητρική FROZEN HOLDINGS M.A.E. και η μητρική του ευρύτερου Ομίλου VIVARTIA HOLDINGS M.A.E. προχώρησαν στην εγγραφή δεύτερου και τρίτου ενεχύρου επί των μετοχών της Εταιρείας στα πλαίσια έκδοσης νέων Ομολογιακών Δανείων.

18. ΤΑΚΤΙΚΟ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Τα αποθεματικά αναλύονται ακολούθως:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Τακτικό αποθεματικό	2.907	2.907
Αφορολόγητα αποθεματικά	3.583	3.583
Λοιπά αποθεματικά	3.100	3.100
Σύνολο	<u><u>9.591</u></u>	<u><u>9.591</u></u>

Τακτικό Αποθεματικό: Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής Νομοθεσίας (Ν. 4548/2018, άρθρο 158), οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό χρησιμοποιείται αποκλειστικά πριν από κάθε διανομή μερίσματος προς εξίσωση του τυχόν χρεωστικού υπολοίπου της κατάστασης αποτελεσμάτων. Την 31η Δεκεμβρίου 2025, το τακτικό αποθεματικό της Εταιρείας είναι πάνω από το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου.

Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων και λοιπά ειδικά αποθεματικά: Τα αποθεματικά ειδικών διατάξεων και νόμων καθώς και τα έκτακτα αποθεματικά σύμφωνα με την Ελληνική Φορολογική Νομοθεσία, εξαιρούνται του φόρου εισοδήματος, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα διανεμηθούν στους μετόχους. Η Εταιρία δεν προτίθεται να διανείμει τα συγκεκριμένα αποθεματικά και επομένως δεν έχει προβεί σε υπολογισμό φόρου εισοδήματος που θα προέκυπτε σε περίπτωση διανομής. Διανομή των ανωτέρω αποθεματικών μπορεί να πραγματοποιηθεί έπειτα από έγκριση των μετόχων σε Τακτική Γενική Συνέλευση και εφόσον έχει καταβληθεί ο αναλογούν φόρος από την Εταιρία.

19. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Τον Ιανουάριο του 2025, η Εταιρεία προέβη σε διανομή μερίσματος από κέρδη παλαιότερων χρήσεων σύμφωνα με την από 14/01/2025 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της, συνολικού ποσού € 4.500 χιλ..

Το Μάρτιο του 2025, η Εταιρεία προέβη σε διανομή μερίσματος σύμφωνα με την από 21/03/2025 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της, συνολικού ποσού € 19.000 χιλ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δεν προχωρεί σε πρόταση διανομής μερίσματος, από τα κέρδη της χρήσης 2025. Για το συγκεκριμένο θέμα θα αποφασίσει η Τακτική Γενική Συνέλευση.

20. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ

Τα μακροπρόθεσμα δάνεια της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αναλύονται ως κάτωθι:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Ομολογιακό δάνειο	30.103	28.243
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση	<u>(3.027)</u>	<u>(2.600)</u>
Σύνολο μακροπροθέσμων δανείων	<u>27.076</u>	<u>25.643</u>

Το Δεκέμβριο του 2021 υπογράφηκε από την Εταιρεία ΚΟΔ ύψους € 35.000 το οποίο καλύφθηκε εξ' ολοκλήρου από τις συνεργαζόμενες τράπεζες. Το δάνειο χορηγήθηκε ώστε να καλύψει γενικές επιχειρησιακές ανάγκες της Εταιρείας και το επενδυτικό πλάνο που έχει οριστεί από τη Διοίκηση της Εταιρείας.

Τον Ιούλιο του 2024, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, υπογράφηκε η τροποποίηση των όρων του Προγράμματος Ομολογιακού Δανείου από 23.12.2021, με επέκταση της χρονικής διάρκειας και βελτίωση του επιτοκίου, χωρίς ωστόσο να επιφέρουν ουσιαστικές αλλαγές στην αναγνώριση του δανείου. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία, κατά την υπογραφή της τροποποίησης, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, προέβη σε έλεγχο, από τον οποίο προέκυψε ότι δεν πρόκειται για ουσιαστική τροποποίηση, καθώς η παρούσα αξία των ταμειακών ροών του δανείου υπό τους νέους όρους, προεξοφλημένη με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο, συγκρινόμενη με την παρούσα αξία των εναπομεινουσών ταμειακών ροών του αρχικού δανείου, δεν ήταν άνω του 10%.

Τον Μάρτιο του 2025, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, υπογράφηκε η δεύτερη (2^η) τροποποίηση των όρων του Προγράμματος Ομολογιακού Δανείου από 23.12.2021, ούτως ώστε μεταξύ άλλων να τροποποιηθεί ο σκοπός μέρους του Δανείου, ώστε αυτό να διατεθεί για τη χρηματοδότηση του Επενδυτικού Σχεδίου που αφορά τη συνολική επιλέξιμη επένδυση ποσού αξίας € 4.679 το οποίο έχει υπαχθεί βάσει των διατάξεων του Ν. 4399/2016 και ειδικότερα στο καθεστώς ενίσχυσης «Ενισχύσεις Μηχανολογικού Εξοπλισμού» των άρθρων 32 έως 36.

Οι συνολικές μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις της Εταιρείας ανήλθαν την 31/12/2025 σε ποσό € 30.103, εκ των οποίων, ποσό € 27.076 αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 3.027, αφορά σε μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση.

Οι όροι της ανωτέρω σύμβασης δανείου περιέχουν γεγονότα αθέτησης, συμπεριλαμβανομένων, μεταξύ άλλων, αδυναμίας πληρωμής, αδυναμίας τήρησης γενικών και χρηματοοικονομικών εγγυήσεων, ορισμένων γεγονότων αφερεγγυότητας, αναστολής δραστηριότητας, αλλαγών στη δομή ιδιοκτησίας και σημαντικών δυσμενών αλλαγών που επηρεάζουν οικονομική θέση της Εταιρείας. Επιπλέον, οι όροι περιέχουν οικονομικά γεγονότα καταγγελίας, συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων για τη διατήρηση ελάχιστων δεικτών όπως α) EBITDA προς Καθαρούς χρεωστικούς τόκους και β) Συνολικό δανεισμό προς EBITDA και γ) Καθαρές δανειακές υποχρεώσεις προς EBITDA. Η Εταιρεία συμμορφώνεται με τα προαναφερθέντα όρια κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024.

Οι μεταβολές των δανειακών υποχρεώσεων της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2025 και 2024 απεικονίζονται παρακάτω:

	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις		Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
1 Ιανουαρίου	25.643	28.304	2.600	2.625
Ταμειακές ροές:				
Προσθήκες	4.680	-	-	-
Αποπληρωμές	-	-	(3.028)	(2.625)
Μη ταμειακές μεταβολές:				
Αναταξινομήσεις	(3.455)	(2.600)	3.455	2.600
Λοιπές μεταβολές	208	(61)	-	-
31η Δεκεμβρίου	27.076	25.643	3.027	2.600

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για την Εταιρεία κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024:

	31.12.2025	31.12.2024
Εντός ενός έτους	3.027	2.600
2-5 έτη	27.076	12.100
5 έτη και περισσότερο	-	13.543
Σύνολο	30.103	28.243

Το μέσο ετήσιο επιτόκιο των ανωτέρω δανείων για τη χρήση 2025 ανήλθε σε 3,91 % (2024 : 5.56 %). Το συνολικό έξοδο τόκου των μακροπρόθεσμων δανείων για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025, ανήλθε σε € 1.011 (2024 : € 1.785) και περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις επισυναπτόμενες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

21. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ

Το δικαίωμα χρήσης στοιχείων ενεργητικού αναλύεται ως εξής:

	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ			
1η Ιανουαρίου 2025	544	631	1.175
Προσθήκες	29	17	45
31η Δεκεμβρίου 2025	573	648	1.220
1η Ιανουαρίου 2025	(312)	(338)	(650)
Αποσβέσεις χρήσεως	(72)	(100)	(172)
31η Δεκεμβρίου 2025	(384)	(438)	(822)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ			
31η Δεκεμβρίου 2025	189	210	399

	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ			
1η Ιανουαρίου 2024	468	592	1.060
Προσθήκες	76	39	115
31η Δεκεμβρίου 2024	544	631	1.175
1η Ιανουαρίου 2024	(242)	(243)	(485)
Αποσβέσεις χρήσεως	(70)	(95)	(165)
31η Δεκεμβρίου 2024	(312)	(338)	(650)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ			
31η Δεκεμβρίου 2024	232	293	525

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για την Εταιρία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025:

	31.12.2025	31.12.2024
Ελάχιστες μελλοντικές καταβολές εντός ενός έτους	200	188
Μετά από ένα έτος και έως πέντε έτη	252	418
(Μείον) Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(45)	(66)
Παρούσα αξία ελάχιστων μελλοντικών καταβολών των μισθώσεων	407	540
Κατατάσσεται στον ισολογισμό ως :		
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις μίσθωσης	229	375
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	178	165
	407	540
Παρούσα αξία ελάχιστων μελλοντικών καταβολών των μισθώσεων		
Υπόλοιπο έναρξης	540	589
Ενοίκια που καταβλήθηκαν	(202)	(193)
Πρόσθετη Υποχρέωση περιόδου	45	114
Τόκοι λειτουργικών μισθώσεων	24	30
Σύνολο	407	540

22. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

(α) **Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα:** Οι εισφορές της Εταιρείας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε € 3.638 (€ 3.526 για την χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2024).

(β) **Αποζημίωση προσωπικού λόγω αποχώρησης:**

Σύμφωνα με τις διατάξεις της ελληνικής εργατικής νομοθεσίας, οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους. Το ύψος των αποζημιώσεων ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι ή εργάτες που παραιτούνται δεν δικαιούνται

αποζημίωση. Η αποζημίωση προς καταβολή στην περίπτωση της συνταξιοδότησης είναι ίση με το 40% του ποσού που θα καταβαλλόταν στην περίπτωση της απόλυσης. Αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται και συνιστούν προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit plans) σύμφωνα με το ΔΛΠ 19. Με βάση αυτήν την πρακτική, η Εταιρεία δεν χρηματοδοτεί αυτά τα προγράμματα. Η Εταιρεία χρεώνει τα αποτελέσματά της για δεδουλευμένες παροχές σε κάθε χρήση με αντίστοιχη αύξηση της σχετικής αναλογιστικής υποχρέωσης. Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους συνταξιοδοτούμενους χρεώνονται έναντι αυτής της υποχρέωσης.

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	31.12.2025	31.12.2024
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	138	111
Κόστος διακανονισμών	13	40
Κόστος τόκων	24	20
Συνολικά έξοδα αναγνωρισμένα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	174	171

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	31.12.2025	31.12.2024
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές	(9)	1
Αναλογιστικό (κέρδος) ζημιά στην υποχρέωση λόγω δημογραφικών παραδοχών	-	3
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές λόγω εμπειρίας	49	47
Συνολικά έσοδα/(έξοδα) αναγνωρισμένα στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα	40	52

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 1^η Ιανουαρίου	809	684
Τρέχον κόστος απασχόλησης	138	111
Έξοδο τόκων	24	20
Αναλογιστικές ζημιές/(κέρδη) στην υποχρέωση	40	52
Παροχές πληρωθείσες	(82)	(97)
Κόστος διακανονισμών	13	40
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 31^η Δεκεμβρίου	940	809

Βασικές υποθέσεις:	31.12.2025	31.12.2024
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,09%	2,93%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	2,50%	2,50%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	2,00%	2,00%

Οι παραπάνω παραδοχές αναπτύχθηκαν από τη Διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητο αναλογιστή που εκπόνησε την αναλογιστική μελέτη.

Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό των υποχρεώσεων είναι το επιτόκιο προεξοφλησης και η αναμενόμενη μεταβολή των μισθών.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τις επιδράσεις στην αναλογιστική υποχρέωση από τυχόν μεταβολές των εν λόγω παραδοχών.

	Προεξοφλητικό επιτόκιο	
	0,5%	(0,5%)
Αύξηση/(μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	(28)	29
	Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	
	0,5%	(0,5%)
Αύξηση/(μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	30	(28)

23. ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 ήταν ως κάτωθι:

Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2025	84
Αποσβέσεις	(84)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2025	0
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2024	125
Αποσβέσεις	(41)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2024	84

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αφορούν επιδοτήσεις για πάγιο εξοπλισμό της Εταιρείας και αποσβένονται με τις ωφέλιμες ζωές των αντίστοιχων παγίων.

24. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Προμηθευτές	29.774	28.841
Σύνολο	29.774	28.841

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται εντός διαστήματος 90 ημερών.

25. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΠΛΗΡΩΤΕΟΙ

Οι φόροι εισοδήματος της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Φόρος εισοδήματος χρήσης	1.518	2.266
Προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	50	50
Σύνολο	1.568	2.316

26. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Το ποσό αναλύεται ως κάτωθι:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Δεδουλευμένοι τόκοι	290	553
Προκαταβολές πελατών	229	167
Φόροι, πλην φόρου εισοδήματος, πληρωτέοι	381	395
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	802	818
Δεδουλευμένα έξοδα	1.524	951
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	739	777
Έσοδα επομένων χρήσεων	73	-
Υποχρεώσεις από αγορά μετοχών θυγατρικών και λοιπών συμμετοχών	50	-
Λοιπά	39	50
Σύνολο	<u>4.128</u>	<u>3.712</u>

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζονται εντός διαστήματος 90 ημερών.

27. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

(α) Δικαστικές υποθέσεις:

Η Εταιρεία εμπλέκεται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις και διαδικασίες επιδιαιτησίας στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας τους. Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας, ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας της.

(β) Δεσμεύσεις:

(i) Εγγυήσεις

Η Εταιρεία την 31^η Δεκεμβρίου 2025 είχε τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

- Δεν είχε παράσχει εγγυήσεις καλής εκτέλεσης εμπορικών συναλλαγών.
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για την καλή πληρωμή των προμηθευτών €35.
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για το Μέτοχο Frozen Holdings Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία €881 (άρθρο 63 του νόμου 4172/2013 και της ΠΟΛ. 1031/26.01.2015).

28. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Η Εταιρεία είναι θυγατρική της εταιρίας Frozen Holdings Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία και κατά συνέπεια του Ομίλου VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. που ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της CVC Capital Partners VII. Ο Όμιλος VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. κατέχει μέσω της εταιρείας Frozen Holdings Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία ποσοστό 75% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας καθώς και την πλειοψηφία των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Εταιρεία προμηθεύεται αγαθά και υπηρεσίες από, και πραγματοποιεί πωλήσεις προς, συγκεκριμένες συνδεδεμένες εταιρείες, στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής λειτουργίας. Αυτές οι συνδεδεμένες εταιρείες αποτελούνται από συγγενείς εταιρείες καθώς και από εταιρείες που έχουν κοινή ιδιοκτησία και/ή διοίκηση με τη Frozen Holdings Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία και τη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

Τα υπόλοιπα των λογαριασμών και οι συναλλαγές με συνδεδεμένες για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αναλύονται ως εξής:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου Μπάρμπα Στάθη	-	6.615
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	179	207
Σύνολο	<u>179</u>	<u>6.822</u>
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	933	698
Σύνολο	<u>933</u>	<u>698</u>
Μέρισμα από συγγενείς	-	470
Πωλήσεις αγαθών και λοιπά έσοδα προς συνδεδεμένες Ομίλου Μπάρμπα Στάθη	4.316	17.873
Πωλήσεις αγαθών και λοιπά έσοδα προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	694	682
Σύνολο	<u>5.010</u>	<u>19.025</u>
Αγορές αγαθών από συνδεδεμένες Ομίλου Μπαρμπα Στάθη	1.364	4.626
Αγορές αγαθών από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	3.748	3.865
Αγορές υπηρεσιών από συνδεδεμένες Ομίλου CVC	84	58
Λοιπά έξοδα προς συνδεδεμένες Ομίλου Μπάρμπα Στάθη	284	1.378
Λοιπά έξοδα προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	375	263
Σύνολο	<u>5.855</u>	<u>10.190</u>
Μέρισμα προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	17.625	7.500
Σύνολο	<u>17.625</u>	<u>7.500</u>

Παροχές προς τη διοίκηση

Οι αμοιβές των Διευθυντικών στελεχών της εταιρείας κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, (συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών), ανήλθαν σε € 333 (2024: € 340).

Στα αποτελέσματα της χρήσης 2025 και 2024 συμπεριλαμβάνονται αμοιβές μελών Δ.Σ. ύψους € 230.

Την 31^η Δεκεμβρίου 2025 δεν υπήρχαν υποχρεώσεις προς τα μέλη Δ.Σ.

Σημειώνεται ότι δεν έχουν χορηγηθεί δάνεια σε μέλη του Δ.Σ. ή σε λοιπά διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας (και τις οικογένειές τους).

29. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Δεν υπάρχουν σημαντικά μεταγενέστερα των Οικονομικών Καταστάσεων γεγονότα, τα οποία να αφορούν την Εταιρεία και για τα οποία, να επιβάλλεται αναφορά ή προσαρμογή των οικονομικών καταστάσεων, από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

ΒΙ.ΠΕ. ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ, 14 Μαΐου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**

ΓΙΑ ΤΟ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟ

ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ Π. ΦΩΤΑΚΙΔΗΣ

ΜΙΧΑΗΛ Κ.ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ Α.ΓΙΑΛΑΜΙΔΗΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ Δ.ΣΠΑΝΟΣ

Α.Δ.Τ : ΑΑ 042043

Α.Δ.Τ :Α 02413440

Α.Δ.Τ :Α 00615692

Α.Δ.Τ : ΑΗ 674614